



TC Analytics

D'expert

Assortatif

Africa Moon

Scalable

Shots



Sams Dine Sy

2018



Moon Shots Africa 2018-2028

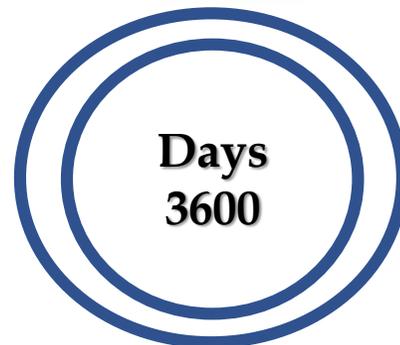
CERs

Zones

Espaces



2018 2028



Moon Shots Africa 2018-2028

Résumé

La transformation de l'Afrique en un acteur unique porteur d'une [vision de paix, de stabilité et de solidarité](#) requiert une méthode d'analyse, des instruments de mesure, une impulsion et un pilotage inédits. Il s'agit d'un processus qui relève du [Moon Shot Capacitaire](#) pour assurer la transformation complète du continent, qui requiert de nouveaux indicateurs et l'abandon des approches traditionnelles de planification stratégique et de gestion publique du type capacity needs assessment et results based management...

La définition des Etapes et du Processus de transformation constituent le principal objet de la CT Analytics. La Cartographie des Impacts permet d'en mieux comprendre les fondements dès lors qu'elle s'inscrit dans les [scénarios globaux](#).

L'analyse se concentre sur les modalités d'Inscription de la TC dans l'Agenda des acteurs régionaux, continentaux et transcontinentaux.

Le concept clé de cette inscription est le [Policy Cycle](#) et son intégration dans le Cycle de TC pour permettre à chaque acteur de développer son propre Agenda de Transformation Capacitaire tout en étant assuré de sa compatibilité avec celui des autres communautés régionales, zones africaines et espaces transcontinentaux.

Dans la Pratique, la TC Analytics se fonde sur l'examen, au sein du TCA Lab, d'expériences concrètes de transformation et d'études de cas à l'aide d'indicateurs de Scalabilité, d'Assortativité et de pilotage Défixateur

Moon Shots Africa

SOMMAIRE

I. Vue d'ensemble

II. Pourquoi CT Analytics ?

A. CNA, RBM quel bilan ?

B. Moon Shots de la Transformation Capacitaire de l'Afrique

III. Etapes et processus

A. Cartographie

B. Inscription dans l'Agenda

C. Intégration du Policy Cycle dans le Cycle de Transformation Capacitaire

IV. En pratique

A. Scalabilité

B. Assortativité

C. Défixateur

II. Pourquoi CT Analytics ?

A. CNA, RBM quel bilan ?

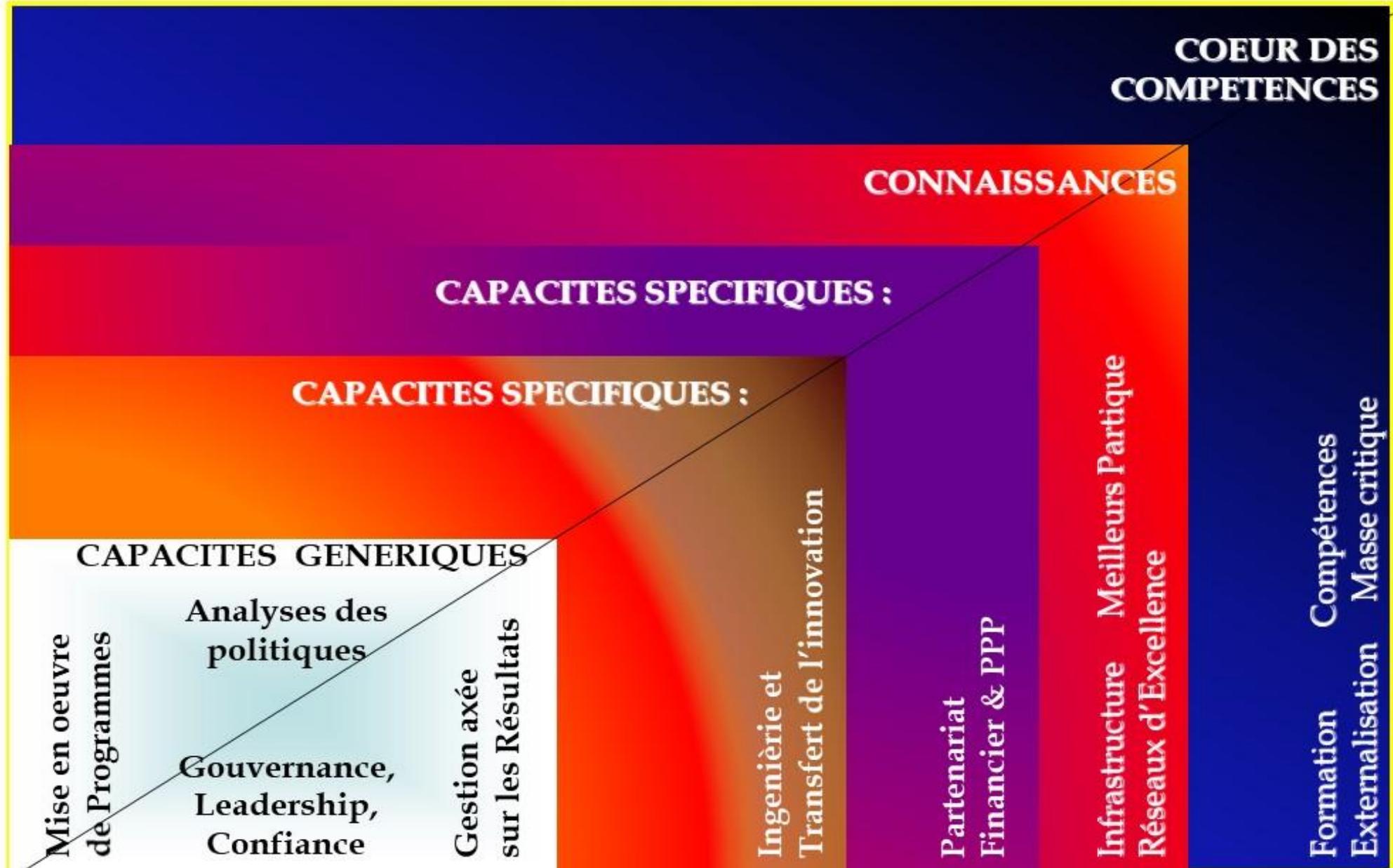
L'approche traditionnelle du type évaluation des besoins capacitaires ou Capacity Needs Assessment, CNA utilisée depuis les années 90 pour accompagner les organisations régionales et continentales, les Institutions de recherche et de formation, les administrations nationales, les organisations non étatiques a permis d'améliorer la conception des politiques et programmes.

Ces politiques et programmes ont-ils répondu aux besoins capacitaires de l'Afrique ? Comment l'adoption massive de nouvelles capacités modélisée à travers les initiatives continentales et régionales a-t-elle exercé un impact significatif sur le bien-être et les conditions de vie ?

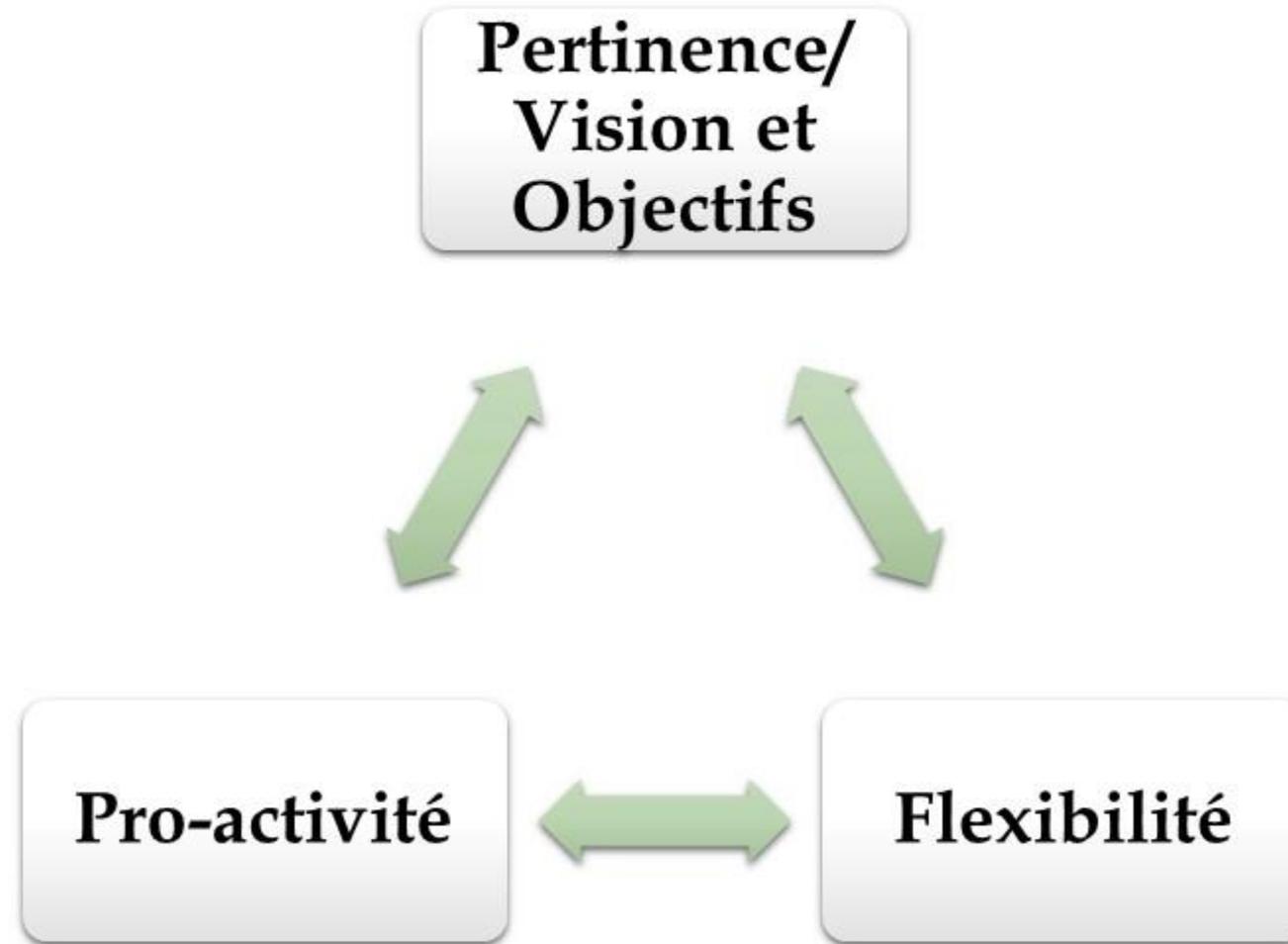
Face à la multiplication des problèmes urgents et des risques extrêmes, d'autres méthodes ont été mobilisées pour cerner la chaîne des résultats et des impacts ou Result Based Management, RBM.

Dans les faits, le développement des capacités a eu tendance à se concentrer sur les capacités d'adoption ou de gestion de politiques et programmes conçus selon des standards internationaux sans toujours y intégrer une perspective globale et visionnaire, encore moins une logique de transformation capacitaire à même de prendre en compte l'échelle du temps long, les dynamiques mondiales et leurs variantes régionales.

Capacity Needs Assessment, CNA (Rappel)

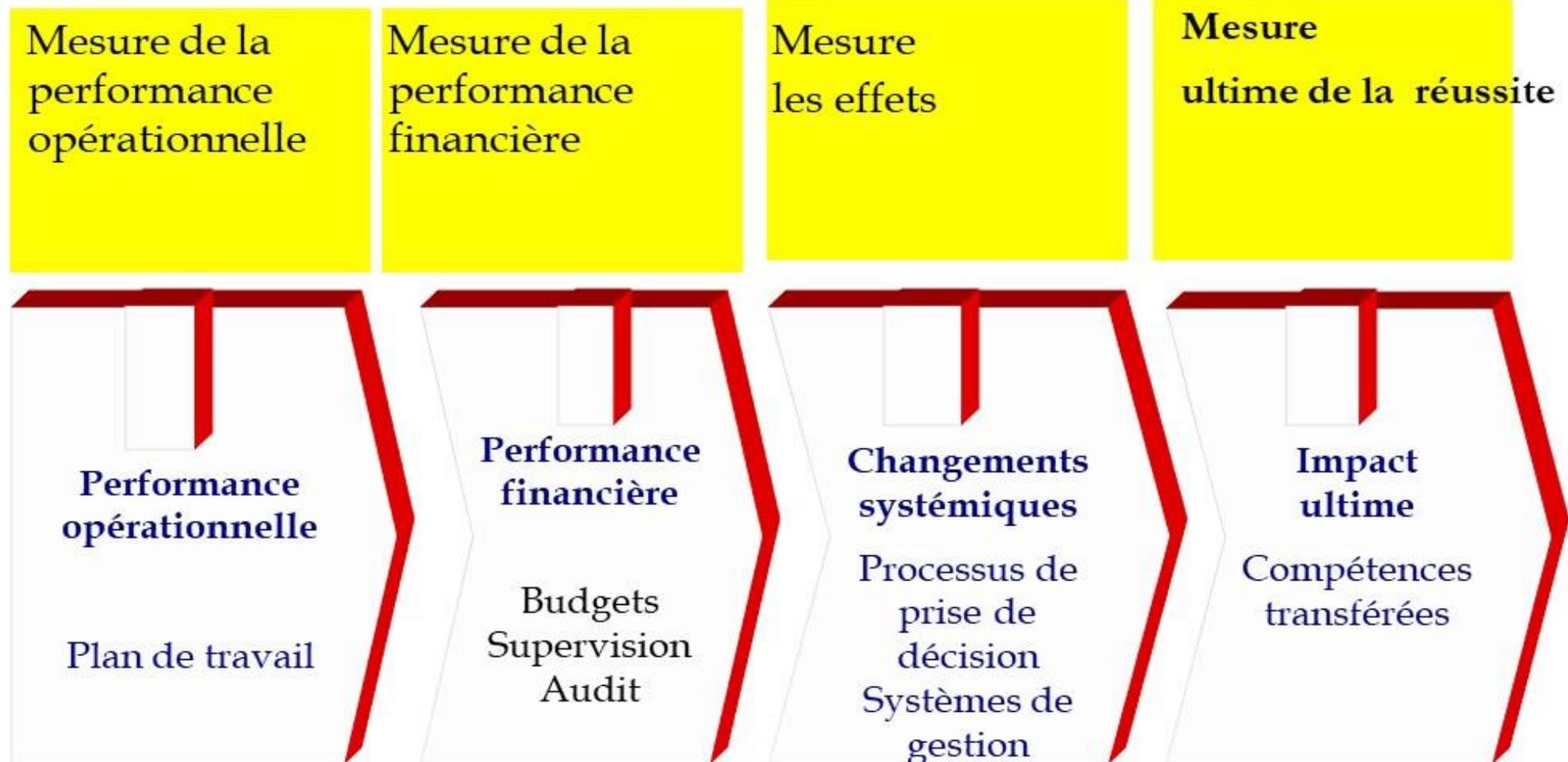


CNA Capacités Créées/Renforcées (Rappel)



Outil : Chaîne des Résultats et des Impacts

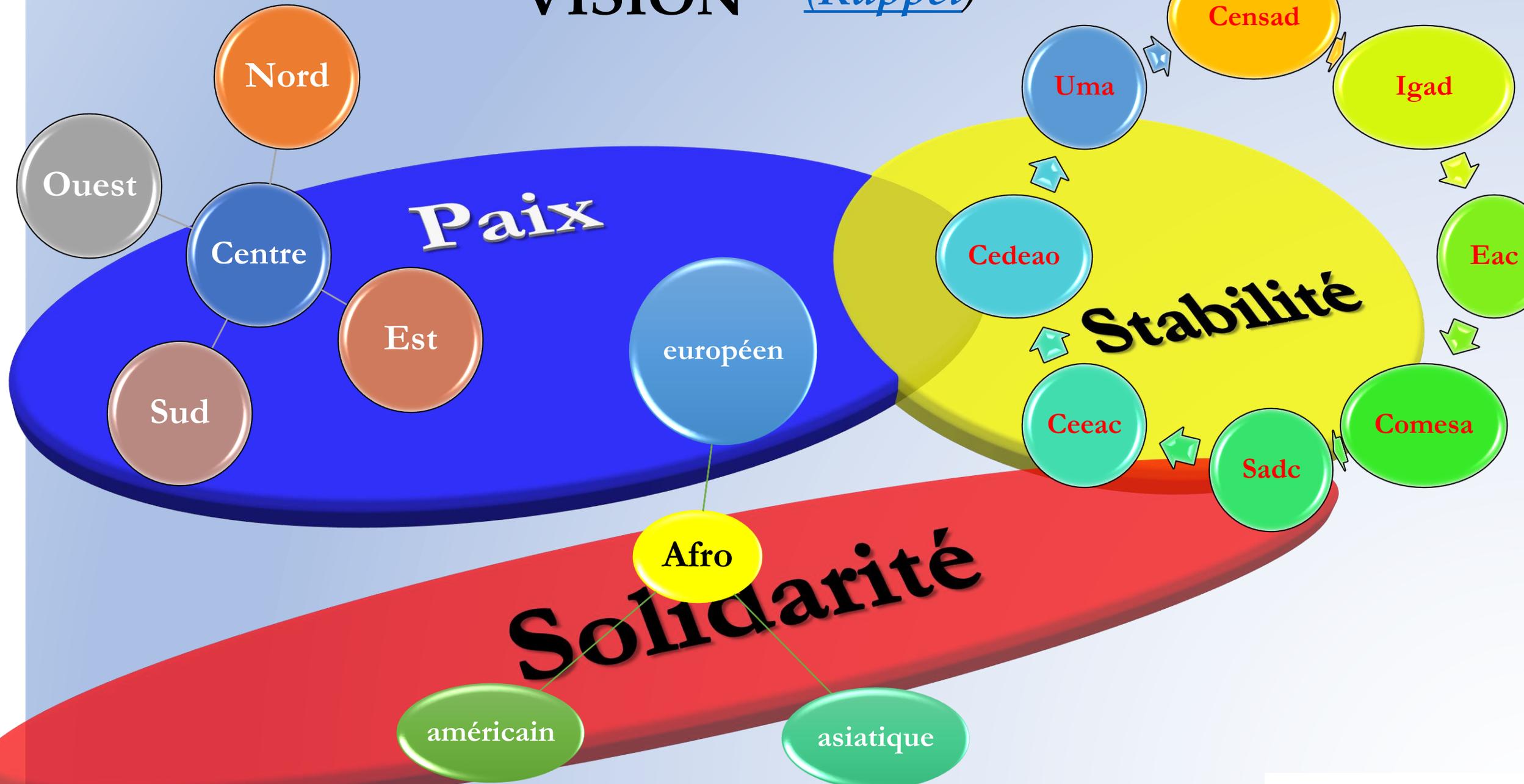
CNA Chaîne des Résultats et des Impacts *(Rappel)*



B. AFRICA MOON SHOTS CAPACITAIRE ET SES PROPRIETES

- Dans une perspective *Moon Shot*, la Transformation Capacitaire de l'Afrique :
- Met la focale sur la vision et les interactions avec les scénarios et les options
- Transforme la Paix la Stabilité et la Solidarité en réalité au plan social, climatique, institutionnel, structurel, numérique et technologique
- Exerce un impact durable et inclusif sur le bien-être commun et les conditions de vie
- Se concentre sur les trois caractéristiques qui font de la TC un processus scalable, assortatif et défixateur.
- Démultiplie la capacité de l'Afrique à évoluer dans le monde du XXIe siècle ; exercer une influence sur la Paix, la Stabilité et la Solidarité ; le dosage variant en fonction de l'état de chaque espace, zone ou région face aux défis

VISION *(Rappel)*



Mesurer la propension des acteurs à densifier leurs relations notamment lors du passage d'un processus du type séquentiel à un processus du type exponentiel (processus scalable).

ASSORTATIVITÉ

DEFIXATEUR

Le transformateur (leader ou impulseur) en tant que pays, CERs, Zones et Espaces construit sa relation comme un processus de défixation qui implique de rompre avec les concepts, visions, biais et perceptions imaginaires et la reconnaissance mutuelle..

SCALABILITÉ

Analyser la transformation du potentiel capacitaire en capacités effectives face à des ruptures créatrices ou destructrices multiplexés au point d'amplifier les effets disruptifs de la transformation capacitaire

III. ETAPES ET PROCESSUS

A. Cartographie des impacts

1. Multiplier les angles d'attaque
2. Adapter l'Echelle des Réponses
3. Procéder à des tests de robustesse et d'analyse d'impact croisé
4. Prendre la mesure de la nécessité d'une vision et cerner les obstacles à la TC

B. Inscription dans l'Agenda

C. Intégration du Policy Cycle dans le Cycle de transformation capacitaire

A. CARTOGRAPHIER LES IMPACTS

1. Multiplier les angles d'attaque

Procéder à toute une série d'analyses pour mieux comprendre la morphologie des scénarios et de naviguer muni d'une boussole indispensable compte tenu de leur dimension exploratoire :

- ✓ Descendante
- ✓ Ascendante
- ✓ Transversale
- ✓ Comparative.

Evaluer les caractéristiques du processus :

- Scalabilité
- Assortativité
- Défixateur

Analyse descendante *(Rappel)*



Analyse descendante *suite*

**Options
Thèmes**

Volutive

Normative

Positive

Paix

**impact des thèmes
sur chaque option**

Stabilité

Solidarité

Analyse ascendante

(Rappel)

**Options
Thèmes**

Volutive

Normative

Positive

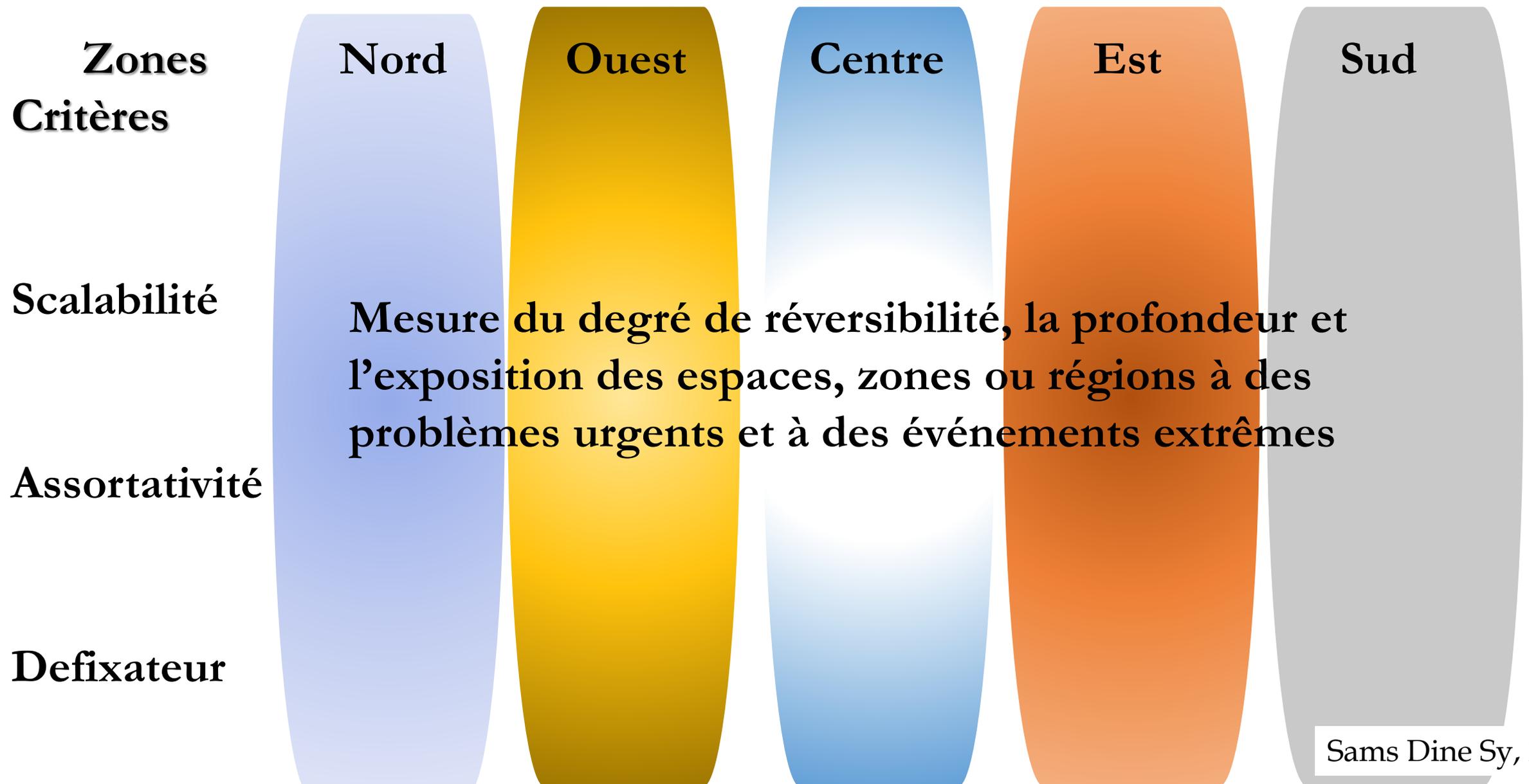
Paix

**impact des options sur
l'universalité et
la robustesse de chaque
thème fédérateur**

Stabilité

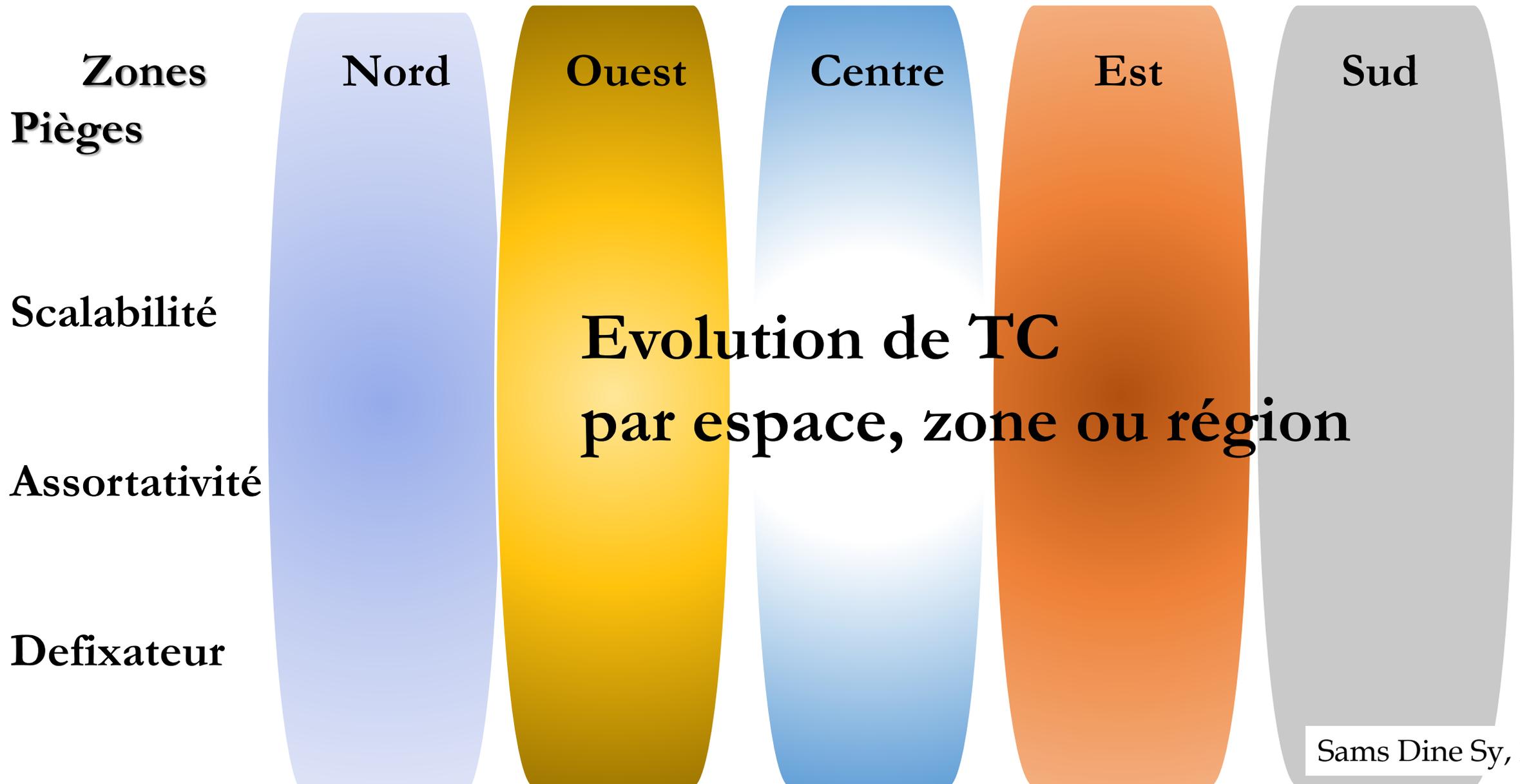
Solidarité

Analyse transversale *(Rappel)*



Analyse comparative

(Rappel)



2. Adapter l'Echelle des Réponses

Traiter les nouveaux facteurs de rupture et signaux faibles en procédant au repérage des exigences majeures pour adapter l'échelle de réponses.

3. Procéder à des tests de robustesse et d'analyse d'impact croisé

Tester la robustesse et l'impact des réponses à l'aide des critères de cadrage, de classification et d'adéquation

Procéder des analyses d'impact croisé sur les thèmes de la vision et les scénarios en vue de singulariser les facteurs de rupture, signaux faibles et ultra traces

4. Prendre la mesure de la nécessité d'une vision et cerner les obstacles à la TC

R: Robustesse

I: Impact

(Rappel)

	Critères	R	I
Cadrage prospectif			
	Toile de Fonds	x	
	Inertie Tendances lourdes	x	
	Facteurs de rupture Signaux Faibles Ultra-Traces	x	
Echelle des incertitudes et questions clés			
	Pertinence	x	
	Cohérence	x	
	Hypothèses		
	Vraisemblance	x	
	Indépendance	x	
	Incompatibilité	x	
Classification des scénarios			
	Possible	x	
	Probable	x	
	Contrasté	x	
Adéquation de la vision à la pluralité des scénarios			
	Référentiel d'actions		x
	Validation des interrelations		x

Nécessité d'une Vision (Rappel)

- Robustesse de la vision :
 - capacité de l'Afrique en présence du scénario ; décomposition de l'impact par brique et par hypothèse (granulométrie, degré de résolution des scénarios)
 - minimiser les effets néfastes, maximiser les effets positifs

- Impact de la vision :
 - capacité de l'Afrique en présence de risques globaux qui s'analysent comme des facteurs de rupture

+ *Impact Elevé*

**Thème Fédérateur
de la Vision**

- *Impact Insignifiant*

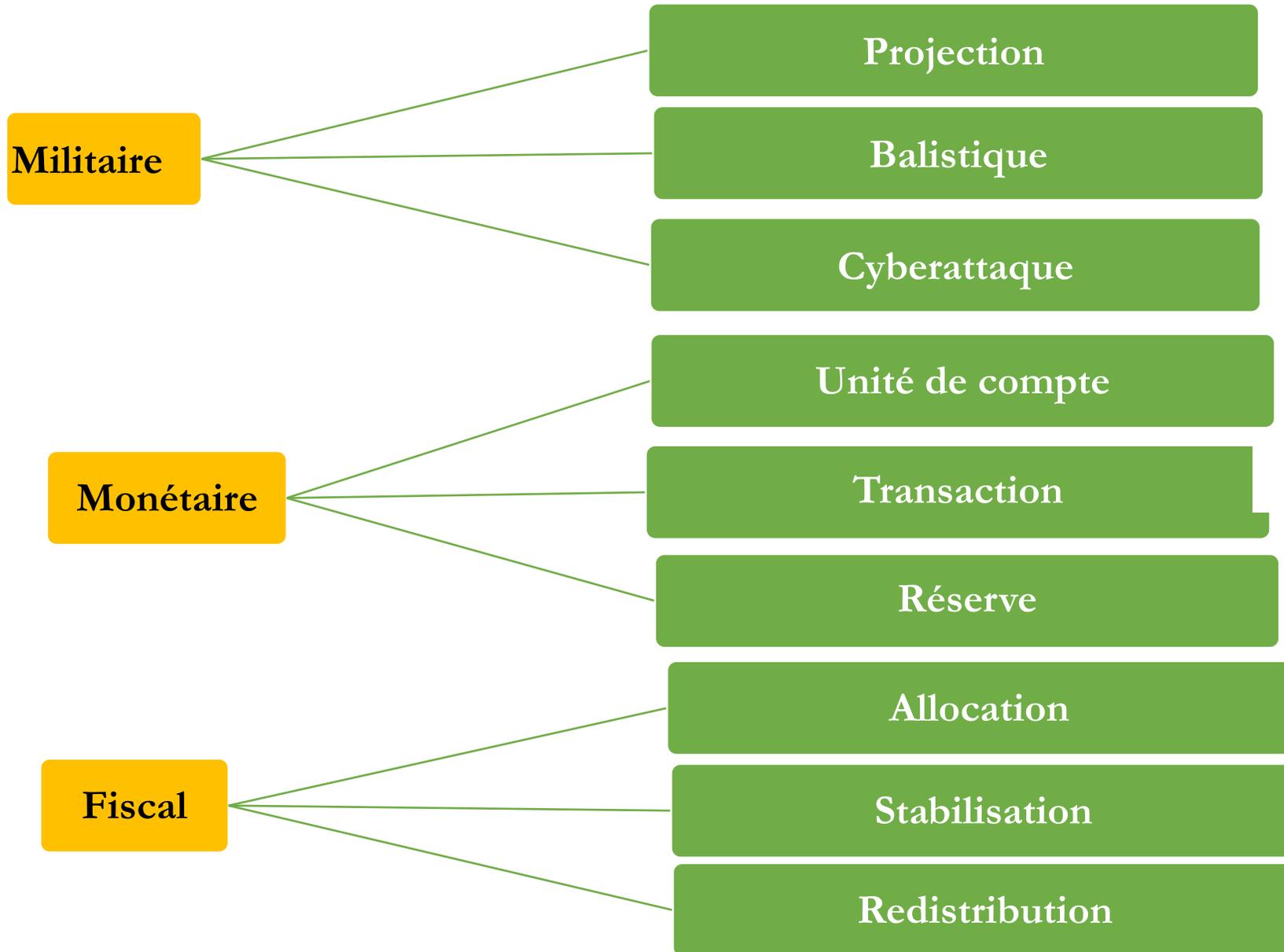
B. INSCRIPTION DANS L'AGENDA

L'inscription de la TC dans l'agenda des acteurs globaux et régionaux renvoie à leur position dans les matrices du jeu des acteurs par rapport à l'enjeu et par rapport aux autres acteurs.

Compléter ces matrices par la matrice des différentes modalités d'inscription en croisant :

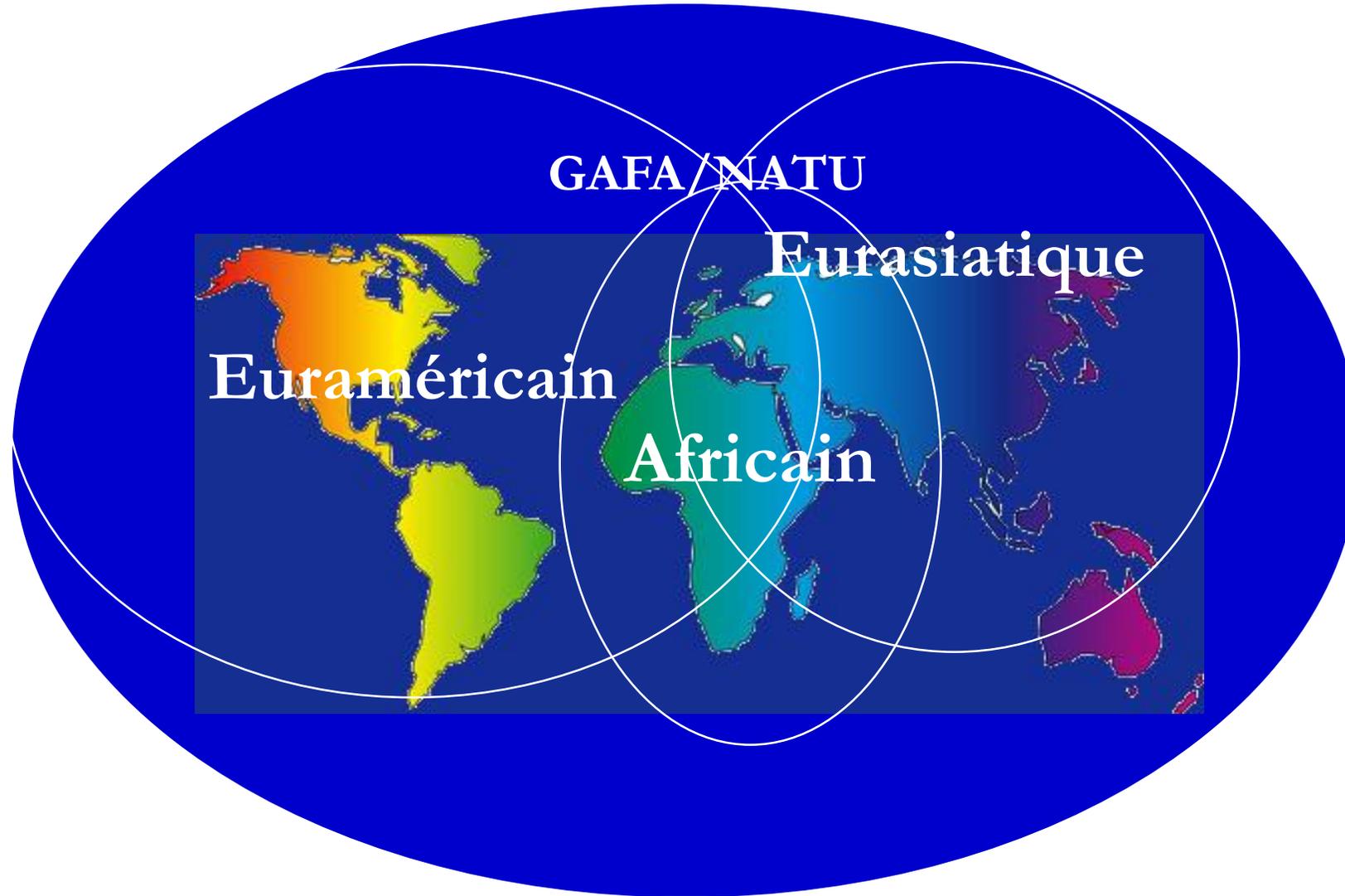
- la typologie des acteurs &
- les circonstances susceptibles de provoquer cette inscription.

Rappel Acteurs Enjeu Jeu Buts Cibles Approches TC



Enjeu (Rappel)

Rappel Acteurs Enjeu Jeu Buts Cibles Approches TC



Acteurs
(Rappel)

Acteurs : interactions (Rappel)

Acteurs

GAFA/NATU

USA

UE/Euro

Brics

Chine, Inde Russie,
Brésil, Afrique du sud

Mena

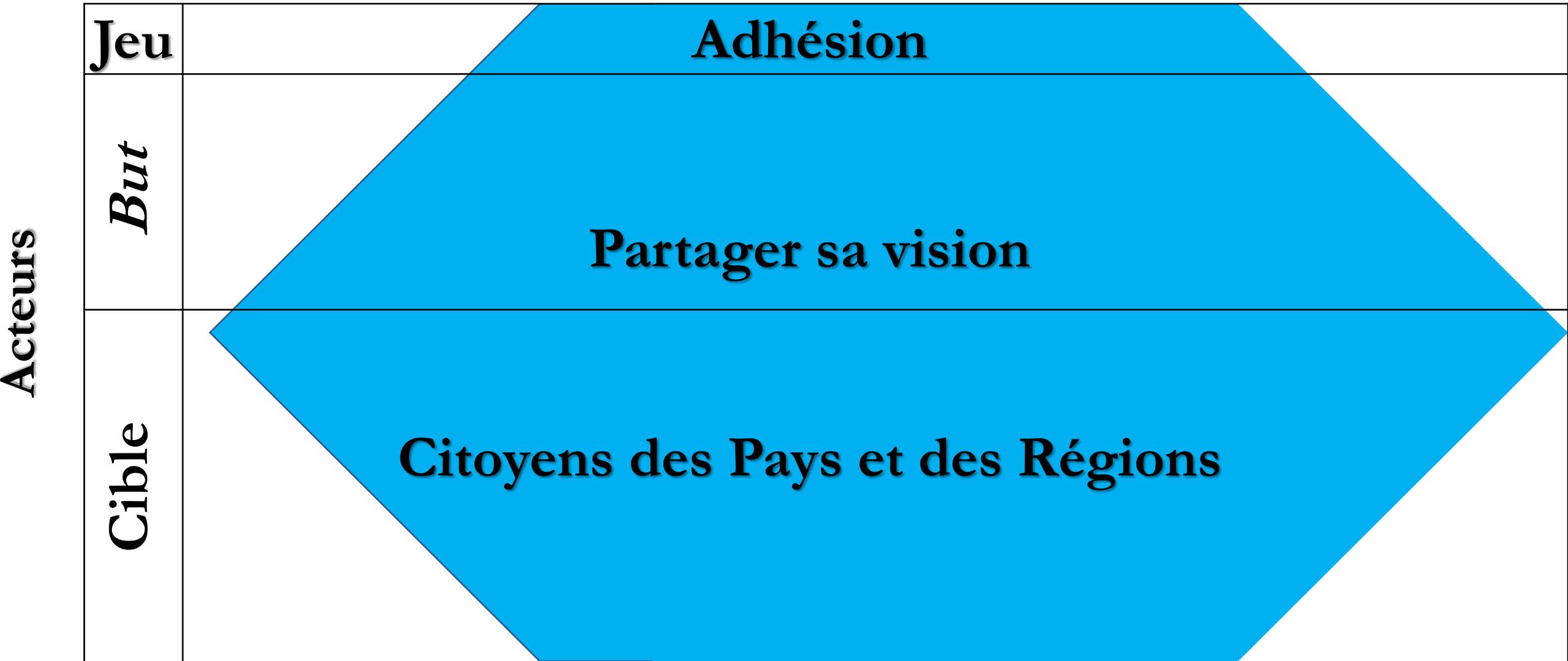
Pays

Pétroliers/Peuplés,
Revenu
intermédiaire
Côtiers/Enclavés/
Mal lotis/Exposés

UA/ATLE

CERs/
ZoneCfa/Zone
Rand

Jeux d'acteur, buts, cibles : une palette (Rappel)



Matrice Enjeu/Acteurs (Rappel)

GAFA/NATU

USA

UE/
Euro

BRICs

Zone Cfa
Rand

MILITAIRE

Leadership

**Position
dominante**

Rattrapage

MONÉTAIRE

**Crypto-
monnaie**

**Benign
Neglect**

Euroisation

Convertibilité

FISCAL

**Optimisation
fiscale**

**Fiscalité
incitative**

**Fiscalité
agressive**

**Autonomie
fiscale**

**Fiscalité
agressive**

Matrice Acteurs / Acteurs (Rappel)

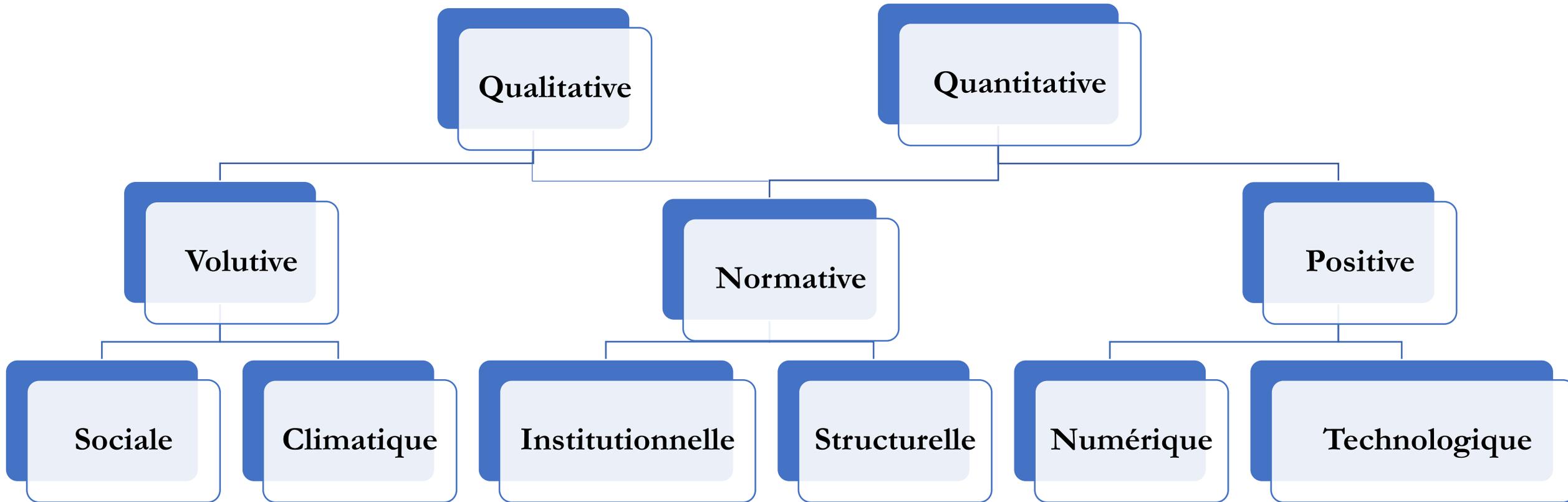
	GAFANATU	USA	UE/ Euro	BRICs	Zones Cfa & Rand
Gafa/ Natu	Winner Take All Agenda de la transformation digitale	Incitations et autonomie	Incitations fiscales et libre prestations	Incitations fiscales et libre prestations	Incitations fiscales et libre prestations
USA	Accès aux données Vecteur d'influence	Un autre siècle américain America First	Station de projection sur le Reste du Monde (ROW)	Accès aux ressources et aux marchés	Accès aux ressources et aux marchés
UE/ Euro	Contribution fiscale Darpa européen	Parapluie militaire OTAN	Protéger l'Europe Co-leader du monde libre	Accès aux ressources et aux marchés	Accès aux ressources et aux marchés
BRICs	Contenir l'influence	Accès au marché et aux technologies	Accès au marché et aux technologies	Challenger USA et UE Leadership sur le ROW (hors US)	Accès aux ressources et aux marchés
Zone Cfa Rand	Connecter	APD PPP	APD PPP	APD PPP	Exister / Emerger Protéger l'Afrique

B. INSCRIPTION DANS L'AGENDA

Compléter ces matrices par la matrice des différentes modalités d'inscription en croisant :

- la typologie des acteurs &
- les circonstances susceptibles de provoquer cette inscription.

Principales Approches de TC (*Rappel*)



**Typologie des
acteurs**

**Circonstances susceptibles de
provoquer cette inscription**

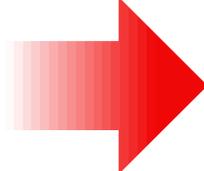
**Exploiteurs
Réajusteurs
Améliorateurs**

**A froid
Crise
Mode**

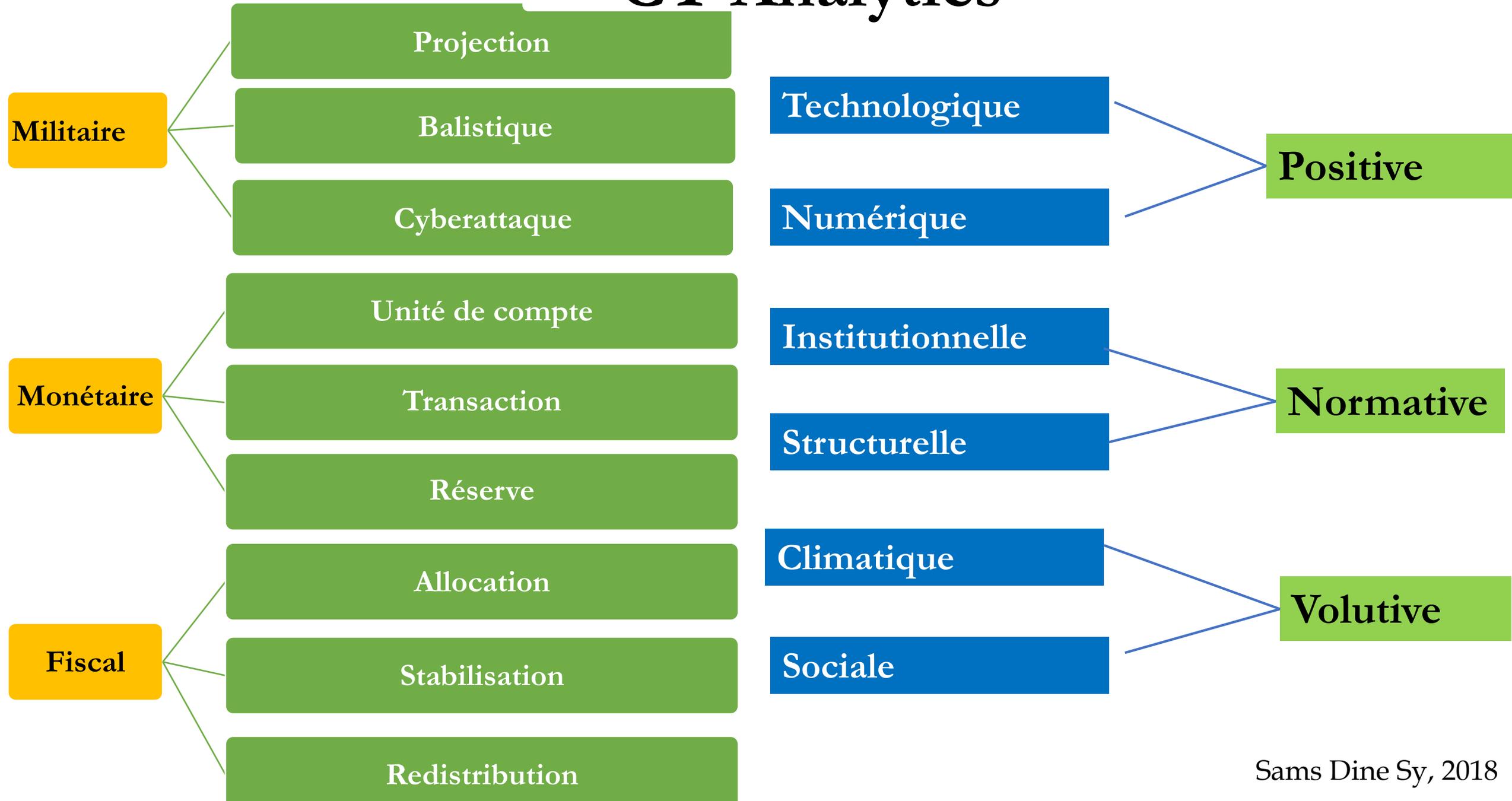
Matrice des modalités d'inscription de la TC dans l'Agenda des acteurs

Typologie des acteurs	Approche	Normative	Positive	Volutive
Améliorateurs	Acteurs guidés par des principes éthiques ou scientifiques et poursuivant la connaissance	A froid <i>Volontariste</i>	Mode <i>Dans l'air du temps</i>	
Exploiteurs	Acteurs qui se fondent sur l'hypothèse qu'ils « connaissent les problèmes des autres acteurs mieux que ces derniers Approche normative	Crise <i>Catastrophes, chocs, tragédie, émeutes</i>		Mode
Réajusteurs	Acteurs qui cherchent à corriger des situations qui les handicapent ou les défavorisent et/ou à rééquilibrer le rapport de force en leur faveur		Crise	A froid

Matrice des modalités d'inscription de la TC dans l'Agenda des acteurs

		Crise	Mode	A froid
AMÉLIORATEURS	Gafa/Natu			
EXPLOITEURS	USA			
EXPLOITEURS	UE/Euro			
RÉAJUSTEURS	BRICs			
RÉAJUSTEURS	Afrique Zone Cfa Zone Rand			

CT Analytics



C. INTEGRATION DU POLICY CYCLE DANS LE CYCLE DE TRANSFORMATION CAPACITAIRE

1. Cycle Politique

La définition courante du Cycle de Politique le présente comme une méthodologie pour relever les défis à moyen termes tels que spécifier dans l'exercice de Prospective Globale. Le but est d'optimiser la coordination et la coopération des acteurs face aux menaces et opportunités en agissant sur leurs capacités et vulnérabilités.

Le Cycle Politique comporte au moins 3 étapes :

Elaborer

- Tirer les leçons de la variété de plan de transformation capacitaire conduits en Afrique sous différents noms (PODES, PAS, PRSP, Plan d'urgence, Plan d'Emergence ou de transformation structurelle...)
- Nommer et mettre fin aux tentatives mécaniques de transposition en Afrique d'approches (Plan Marshall, UE, KCS Master Plan) aggravée par une spécification limitée des exigences.
- Identifier les entraves à la TCA qui encouragent les conflits, l'instabilité, le chacun pour soi et finalement favorisent la dépendance à l'aide extérieure et la dévalorisation des jeunes talents africains par la migration clandestine.
- Choisir les priorités, les initiatives, plans et programmes
- Inscrire d'emblée la TCA dans l'espace inter-régional (euraméricain eurasiatique) et mondial (eco-innovation, biens communs...)
- Concentrer la TCA sur la protection sociale (jeunes) et la résilience aux chocs climatiques, la standardisation et l'innovation.
- Combattre la corruption et la médiocrité, multiplier les hot-spots de jeunes talents et accélérer l'intégration régionale

Procéder à des analyser et à des évaluations intermédiaires

Quelle Priorité ?

La Transformation Systémique ou Moon Shots Capacitaire qui permet :

- de se protéger contre les fléaux tels que la corruption et la médiocrité des dirigeants politiques et économiques qui favorisent l'exode des jeunes talents, la ponction des ressources, le repli, les conflits...:
- d'exploiter toutes les opportunités qu'offrent l'intégration régionale et le développement de plateformes mondiales.
- Africa Moon Shot passe par la mise ne place du triptyque :

Marche Global Monnaie Globale Plateforme Globale

en vue de provoquer un enchainement de causes et d'effets sur les politiques, les comportements et d'impacter durablement les conditions de vie et de bien être.

2. Cycle de Transformation Capacitaire

- L'enchaînement de causes et d'effets constitue l'élément clé du cycle de transformation capacitaire qui a pu se présenter sous diverses acceptation selon qu'est mis en avant une démarche
 - d'analyse de politique publique,
 - de bonne gouvernance

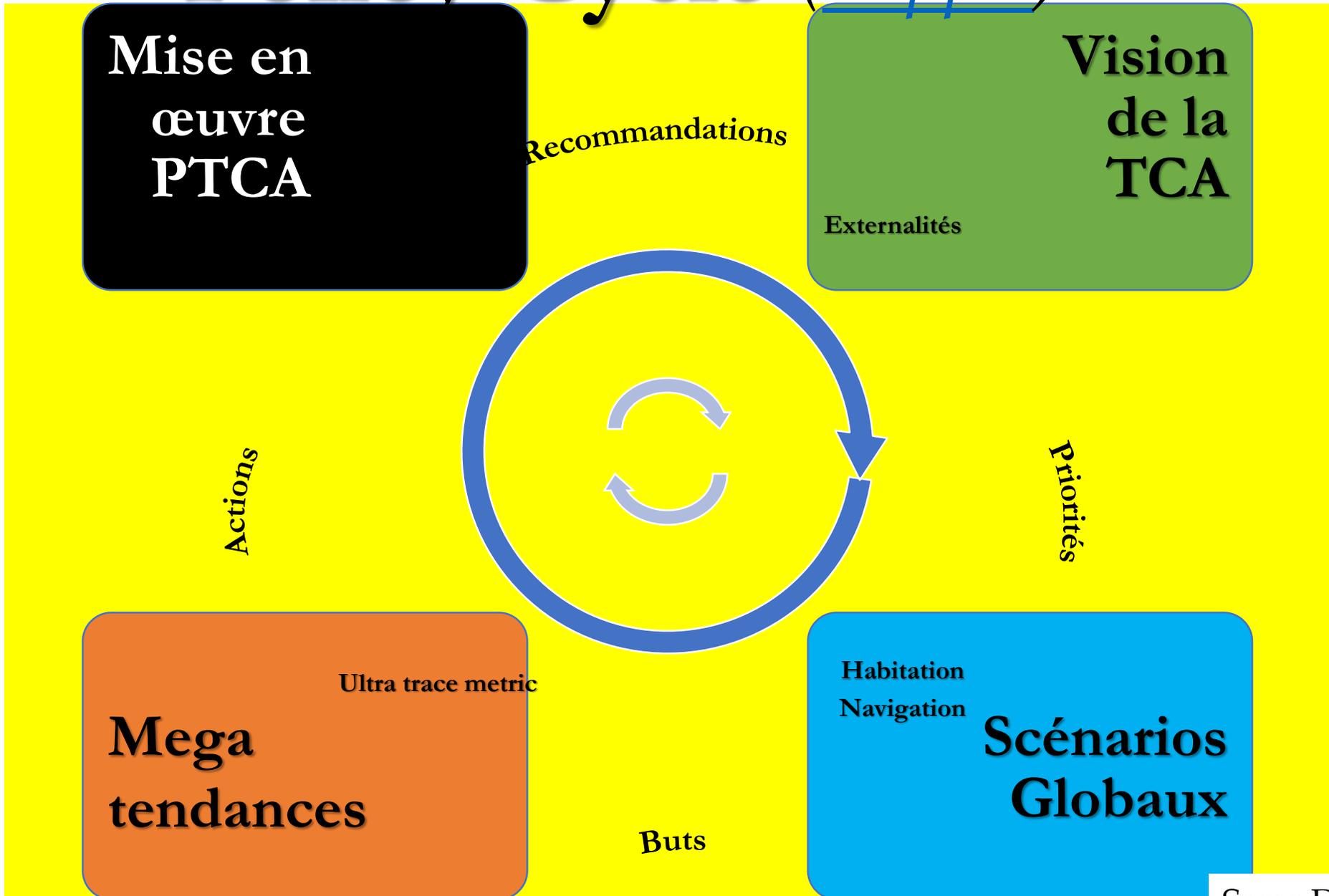
ou encore

 - de gestion stratégique.

3. Intégration

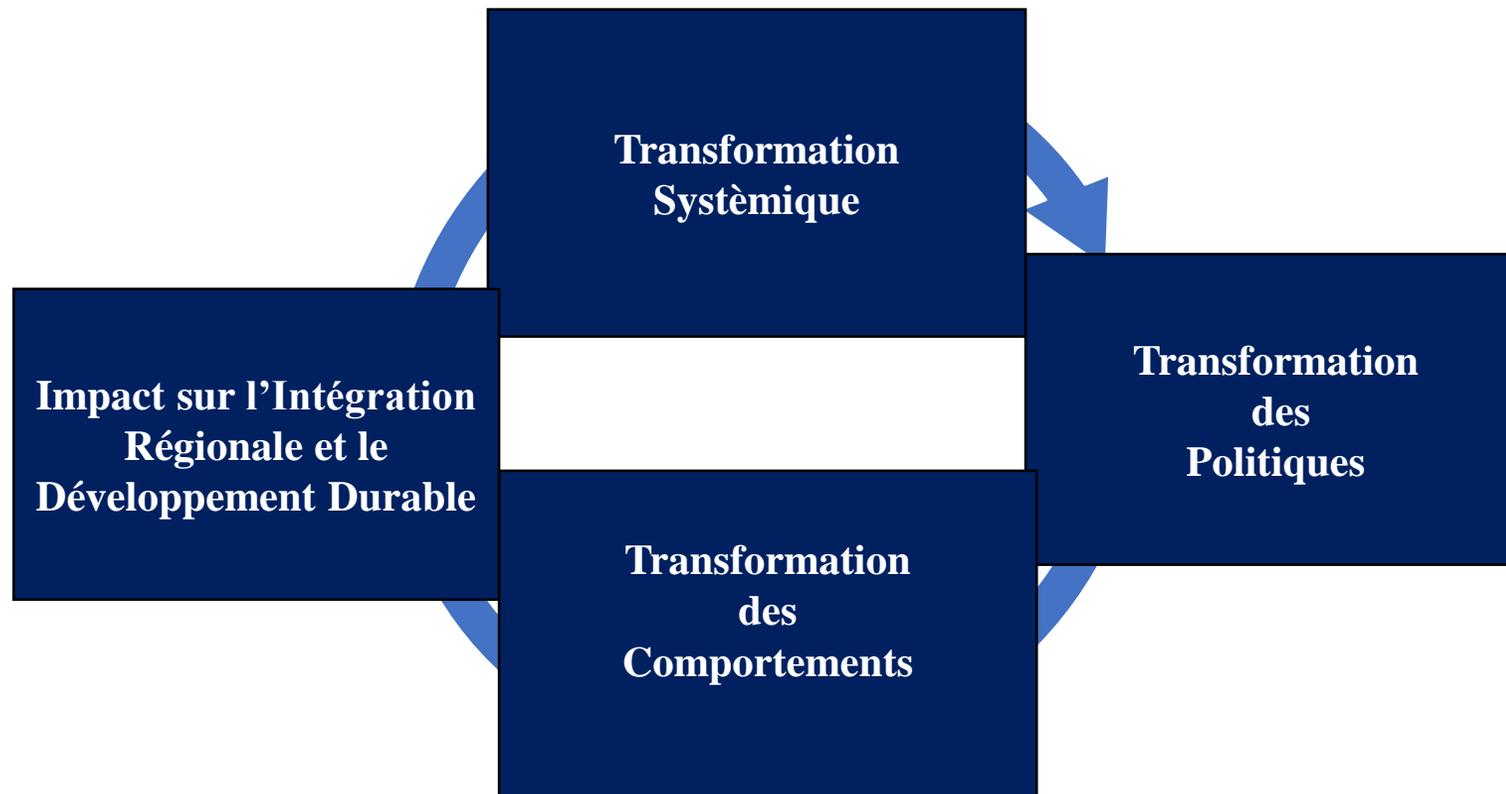
- Intégrer la démarche de transformation capacitaire dans le cadre défini par la prospective globale :
 - Mégatendances
 - Scénarios
 - Vision
- en partant de la priorité Africa Moon Shot.

Policy Cycle (*Rappel*)

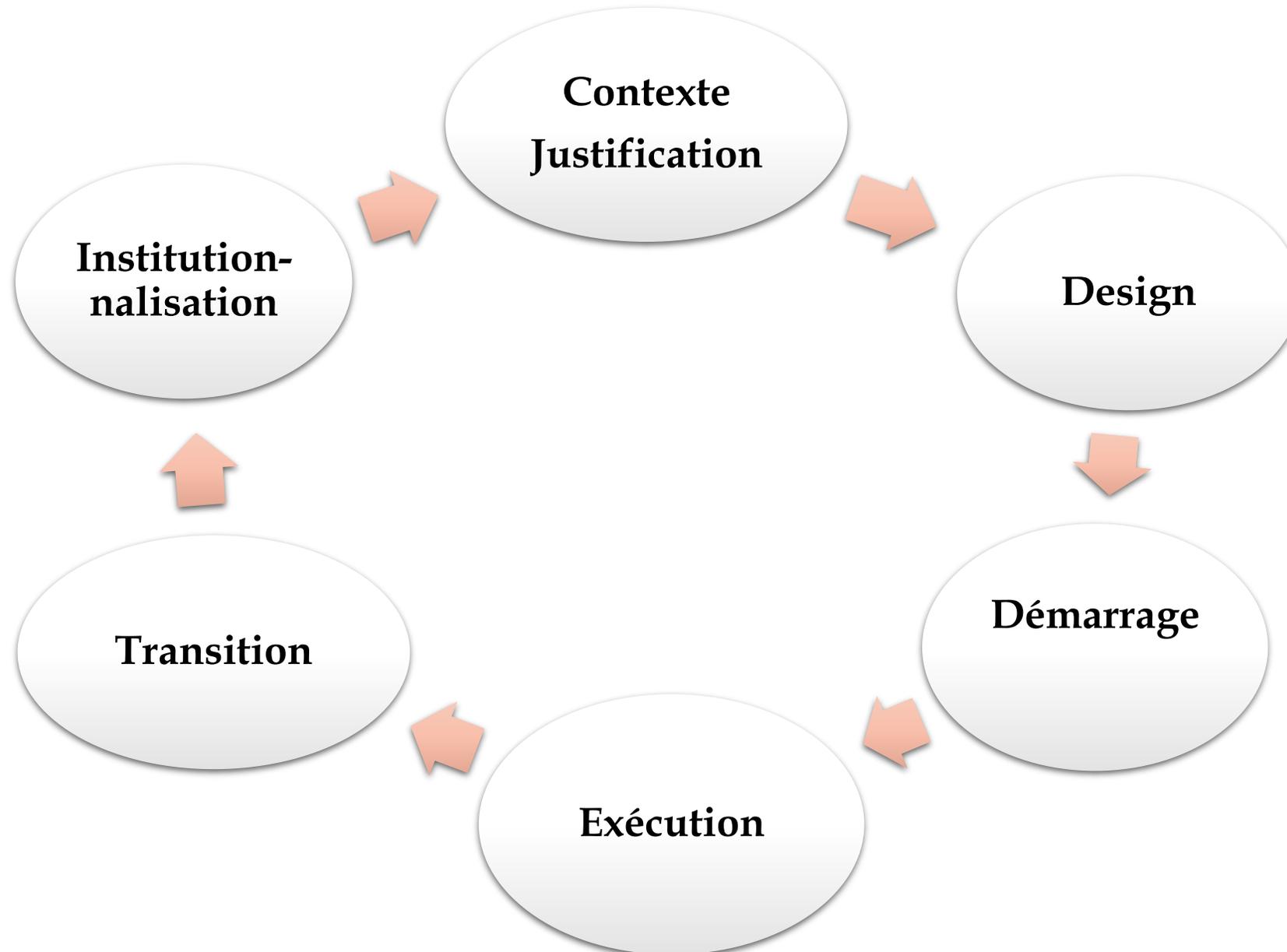


Intégration Cycles des Politiques et Transformation Capacitaire

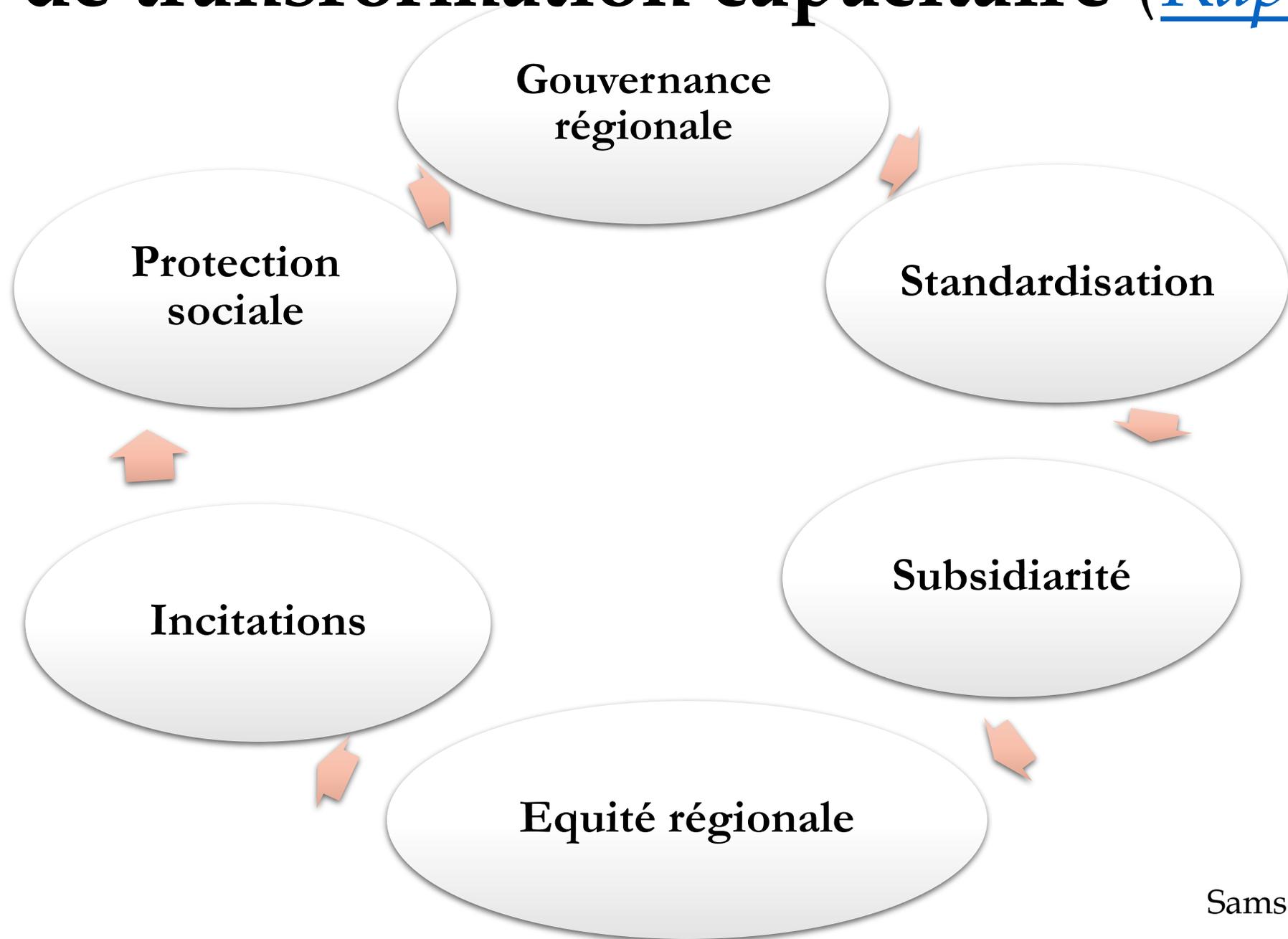
Enchaînement des Causes et des Effets permettant de combler Trous et Trappes Capacitaires de l'Afrique



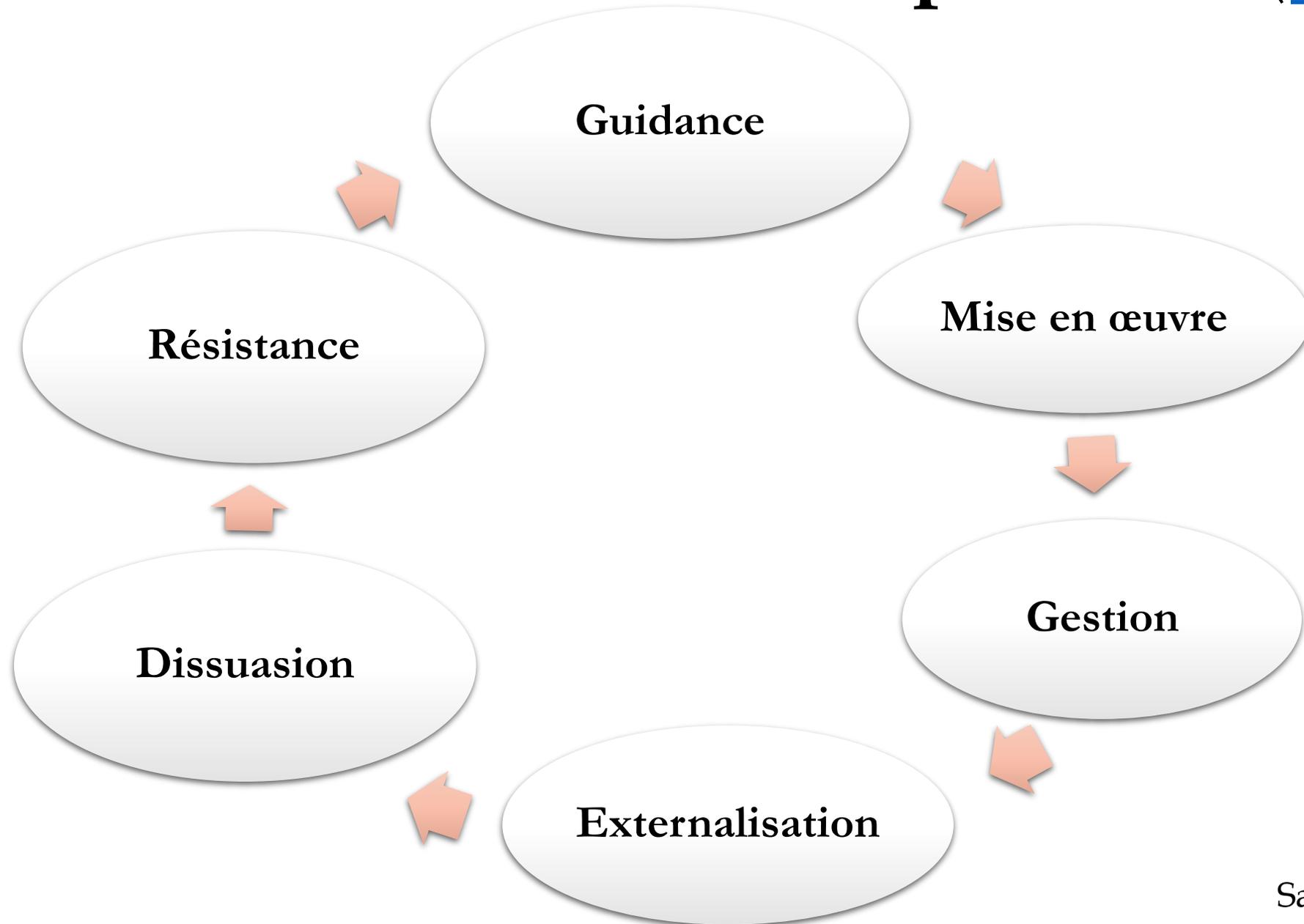
Cycle de transformation capacitaire (*Rappel*)



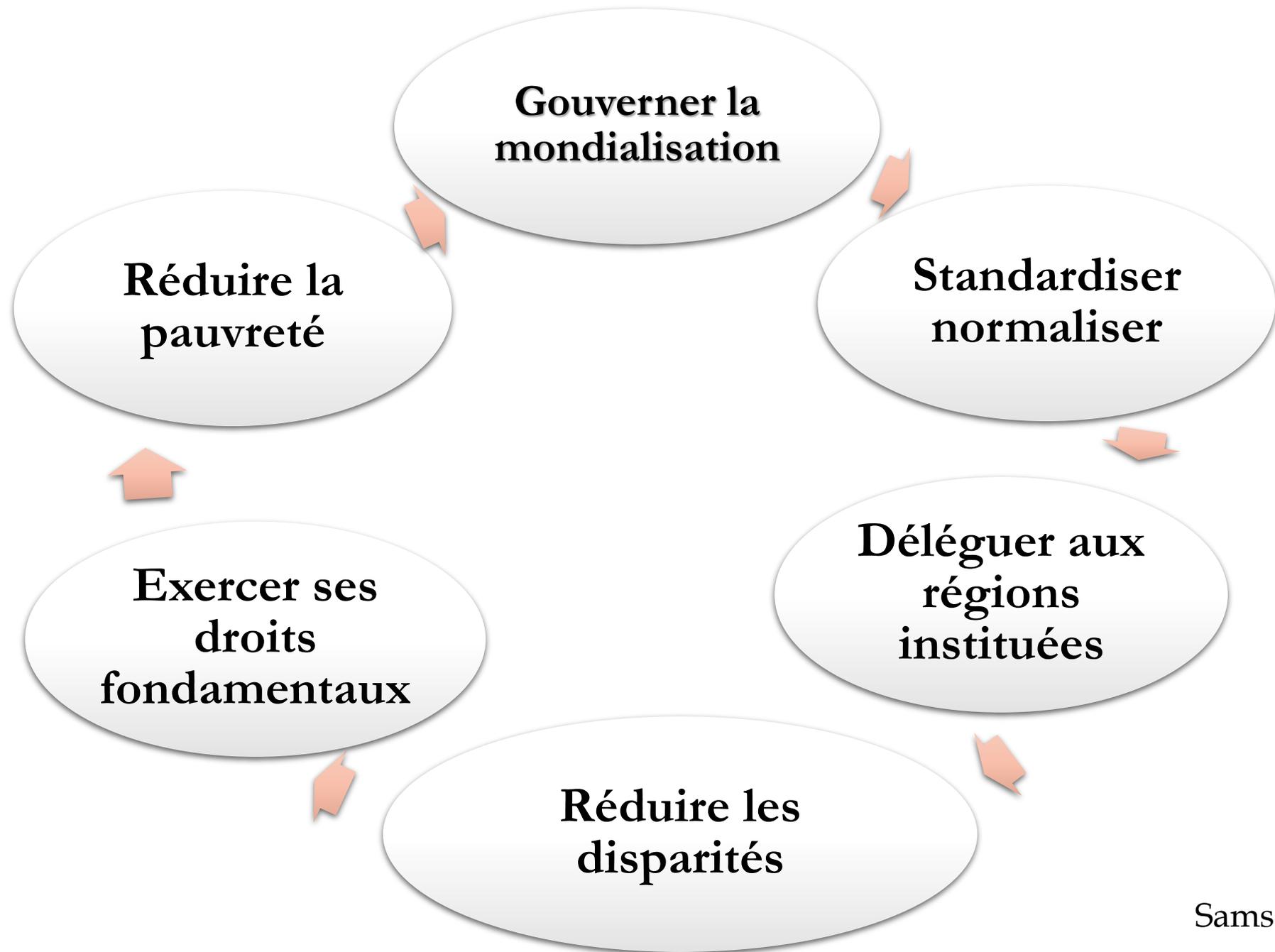
Cycle de transformation capacitaire (*Rappel*)



Cycle de transformation capacitaire (Rappel)



Cycle de transformation capacitaire (Rappel)



IV. EN PRATIQUE

A. Unité d'analyse

Mécanismes de Transformation Capacitaire
Domaines de TC

B. Scalabilité

C. Assortativité

D. Défixateur

IV. EN PRATIQUE

A. Unité d'analyse

Mécanismes de Transformation Capacitaire :

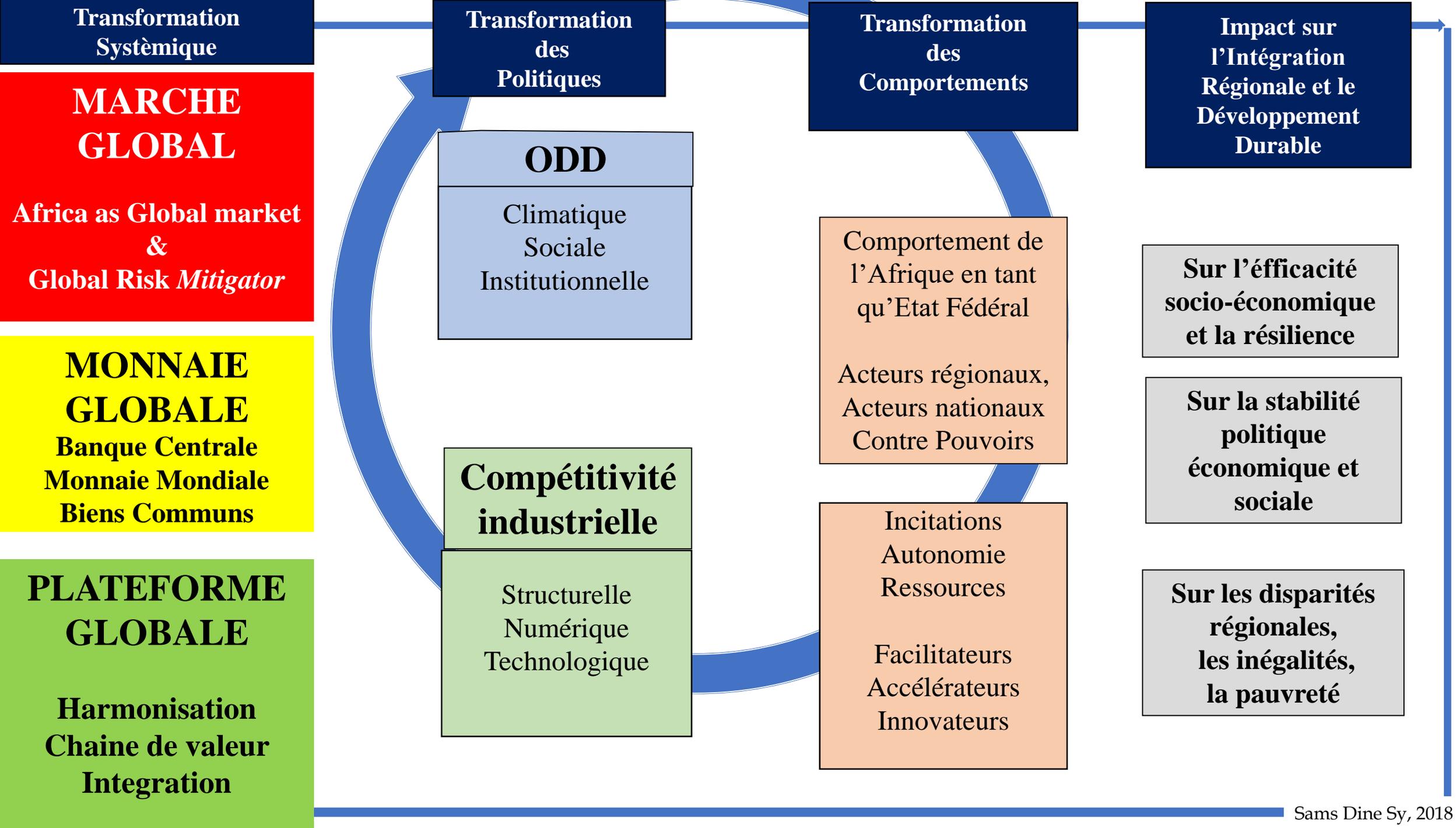
- Systémique
- Politique
- Comportementale
- Effet Ultime

Domaines de TC :

- Sociale
- Climatique
- Structurelle
- Institutionnelle
- Numérique
- Technologique

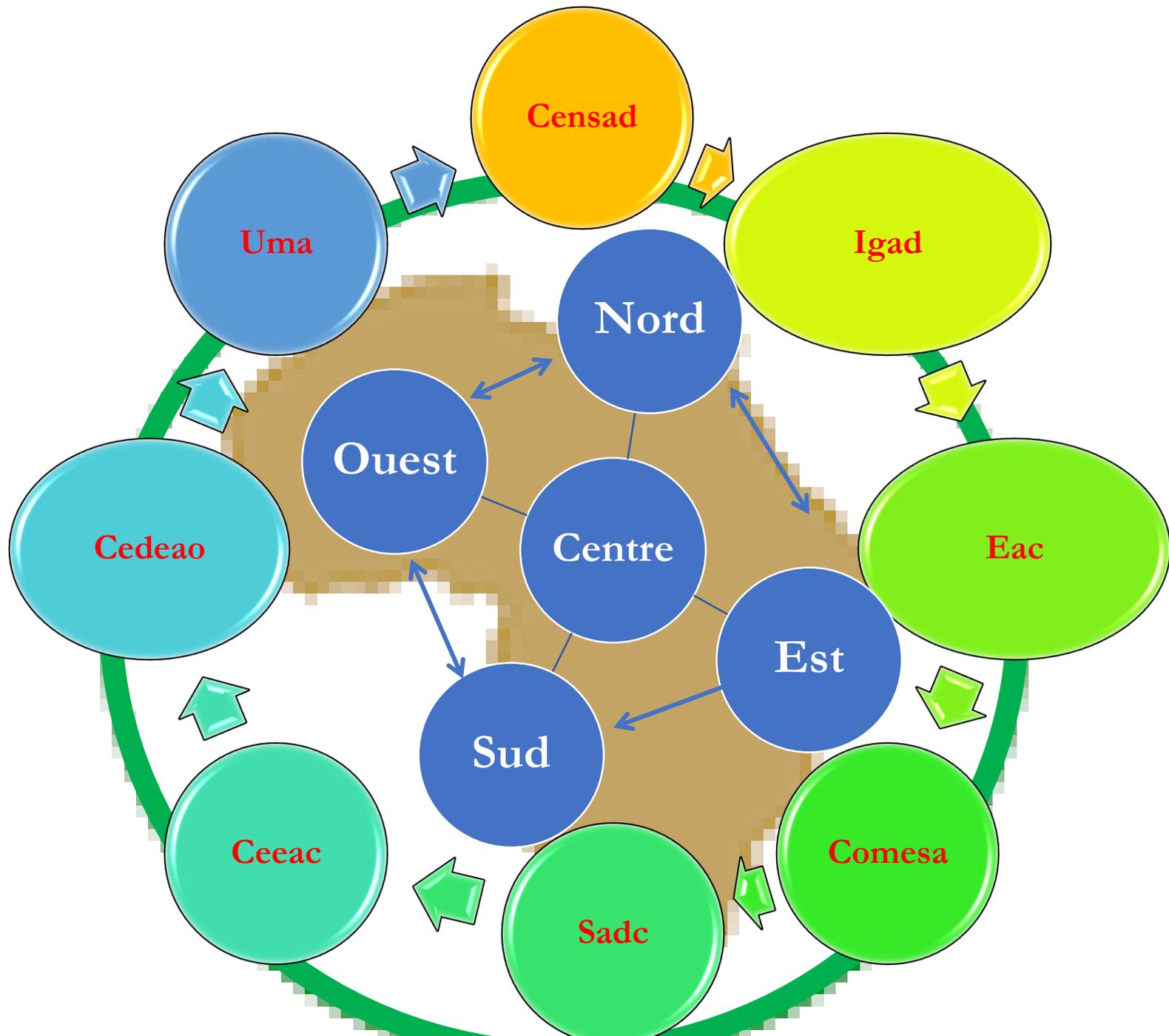
A. SCALABILITE

Analyser la transformation du potentiel capacitaire en capacités effectives face à des ruptures créatrices ou destructrices multiplexés au point d'amplifier les trappes et trous capacitaires



B. ASSORTATIVITE

- **Mesurer la propension des pays, CERs, Zones et Espaces à densifier leurs relations pour contenir les effets disruptifs de la transformation capacitaire, liés notamment au passage d'un processus du type séquentiel à un processus du type exponentiel.**



C. DEFIXATEUR

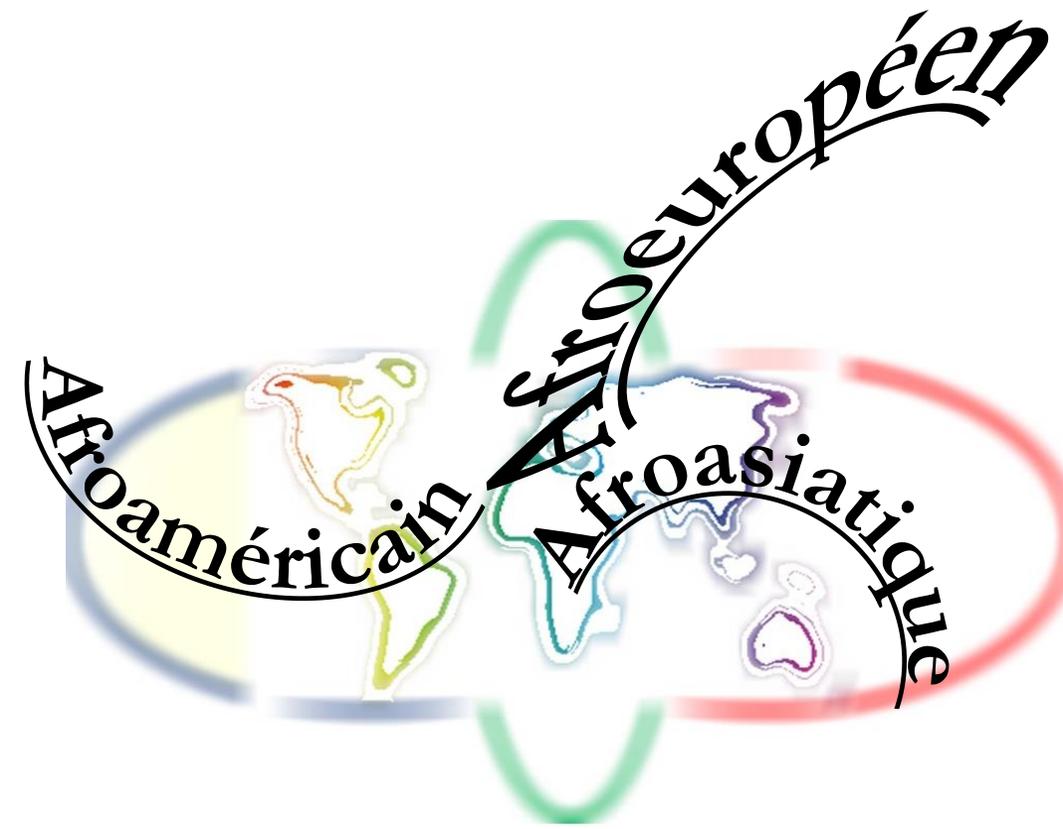
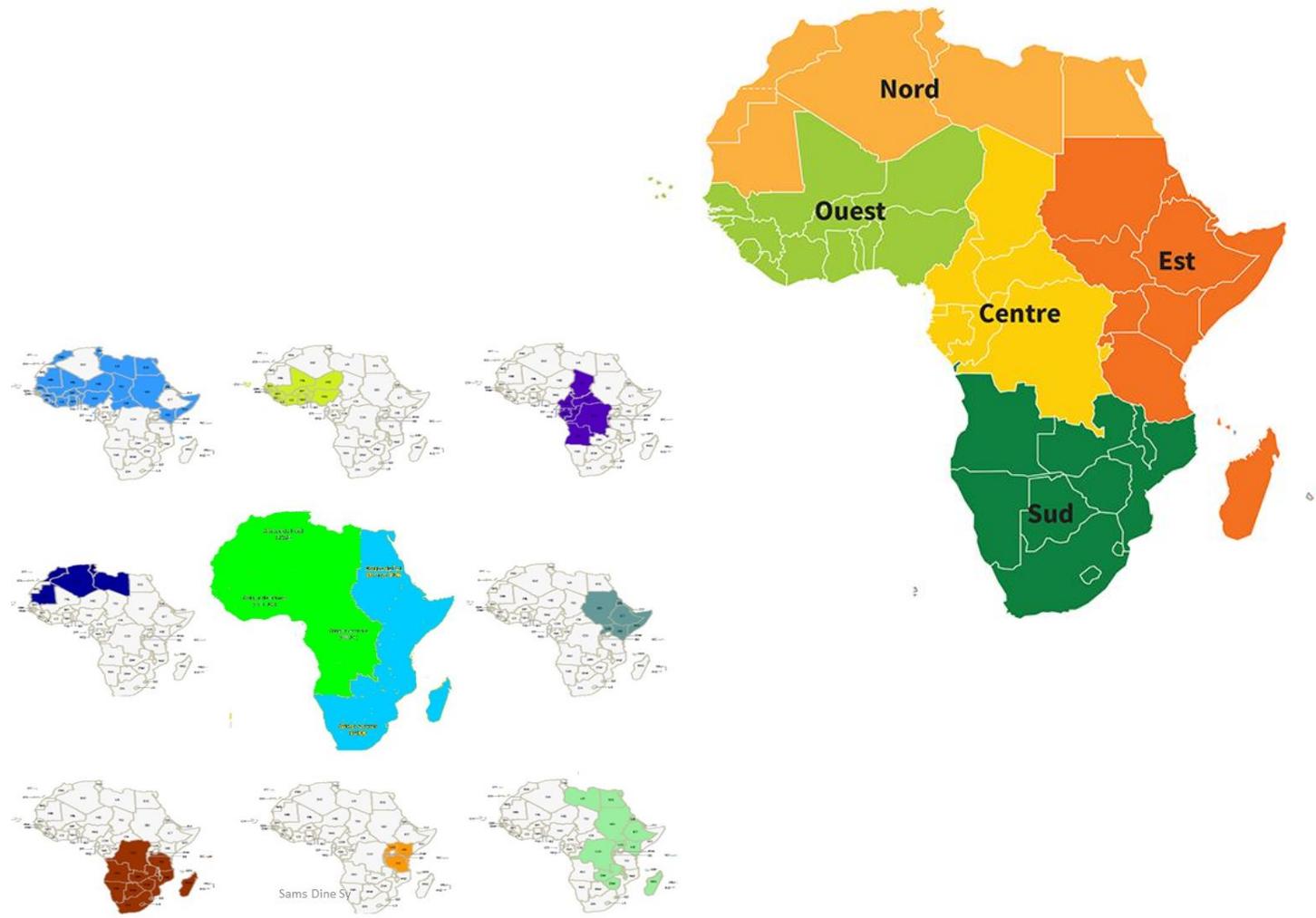
- **Le transformateur (leader ou impulseur) construit sa relation comme un processus de défixation qui implique :**
 - de rompre avec les concepts réducteurs, les visions importées, les perceptions imaginaires, les biais de négativité, de statu quo et d'ancrage,
 - de se prémunir contre les effets de verrou, de sentier et d'éviction
 - de s'inscrire dans une démarche de reconnaissance mutuelle.
- **Il s'agit d'assumer pleinement son histoire et les acquis de l'humanité**
 - sans se présenter en victime qui exige réparation, restitution, lot de consolation ou aide liée et
 - de se tourner vers le futur pour créer, innover, anticiper
 - sans soucier des suiveurs, copieurs et pilleurs.
- **Chacun des acteurs est en mesure d'assurer le leadership de la TC ou de l'impulser au sein de Régions/CERs, Zones et Espaces transcontinentaux**
- *Se fonder sur les études de cas pour conduire la démarche de TCA Analytics*

Leaders/Impulseurs de la TC

Régions/Cers

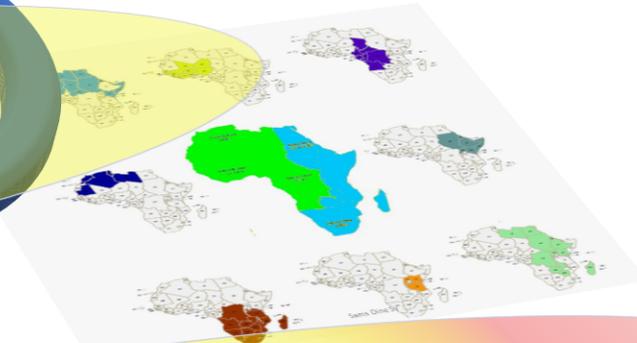
Zones

Espaces Transcontinentaux



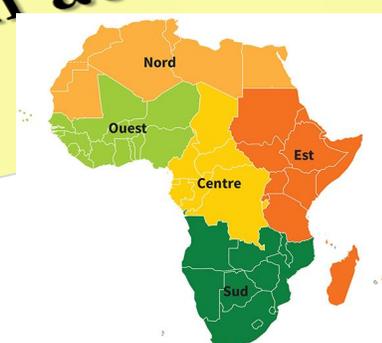
Leader/Impulseur

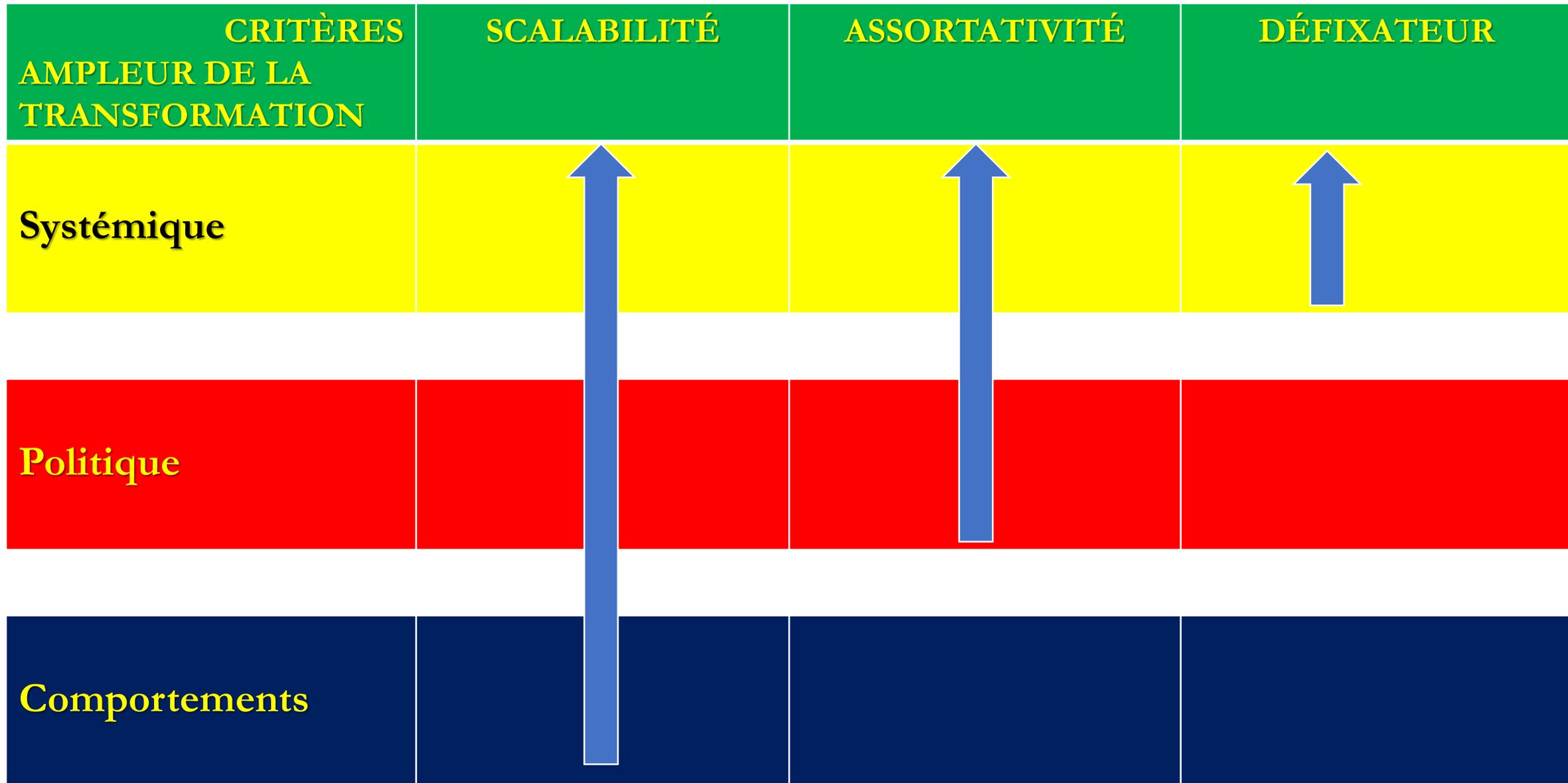
- Partager la vision au sein des espaces transcontinentaux



Défixateur

- Partager la vision au sein des zones





TC Lab

Se fonder sur les études de cas pour conduire la démarche de TCA Analytics au sein du TCA Lab

Idées d'étude de cas selon l'échelle des exigences et des réponses

(exemples et projets à venir)

Idées d'étude de cas

<i>Groupes d'Intérêt à agenda privé et Développement Durable</i>	<i>Dématérialisation, Industrialisation et Education</i>
<i>De la Chaîne de Valeur Migratoire aux Hot Spots de Jeunes Talents</i>	<i>UEMA en tant que Marché Global, Monnaie Globale et Plateforme Globale</i>

...à suivre...