

Revue à Mi-Parcours RENFOR/CEEAC

- Présentation du Rapport ACBF sur les RECs

Rapport ACBF sur les RECs

- FICHER I. : SYNTHÈSE
- CONSTATATIONS ET RECOMMANDATIONS
- II.PLAN STRATEGIQUE DE RENFORCEMENT
- DES CAPACITES DES CERs
- FICHER II. ETUDE SUR LES CAPACITES DES CERs ET
DES BESOINS EN RENFORCEMENT
- Part I.PERSPECTIVE CONTINENTALE
- Part II.PERSPECTIVES REGIONALES
- Part III.PERSPECTIVES TRANSVERSALES

Rapport ACBF sur les RECs

- Part I. PERSPECTIVE CONTINENTALE
- Contexte de l'étude : les défis de l'intégration régionale Context of Study
- Vue d'ensemble de la performance des RECs dans la mise en oeuvre du PACT/NEPAD
- Examen des Programmes du NEPAD/PACT
- Défis institutionnels de la mise en oeuvre du PACT
- Rôle pivot de l'UA
- Contraintes institutionnelles: NEPAD
- Le besoin d'une division claire des tâches
- La perspective genre

Rapport ACBF sur les RECs

- Part II. PERSPECTIVES REGIONALES
- CEMAC
- CEN SAD
- COMESA
- EAC
- ECCAS
- ECOWAS
- IGAD
- SADC
- UEMOA

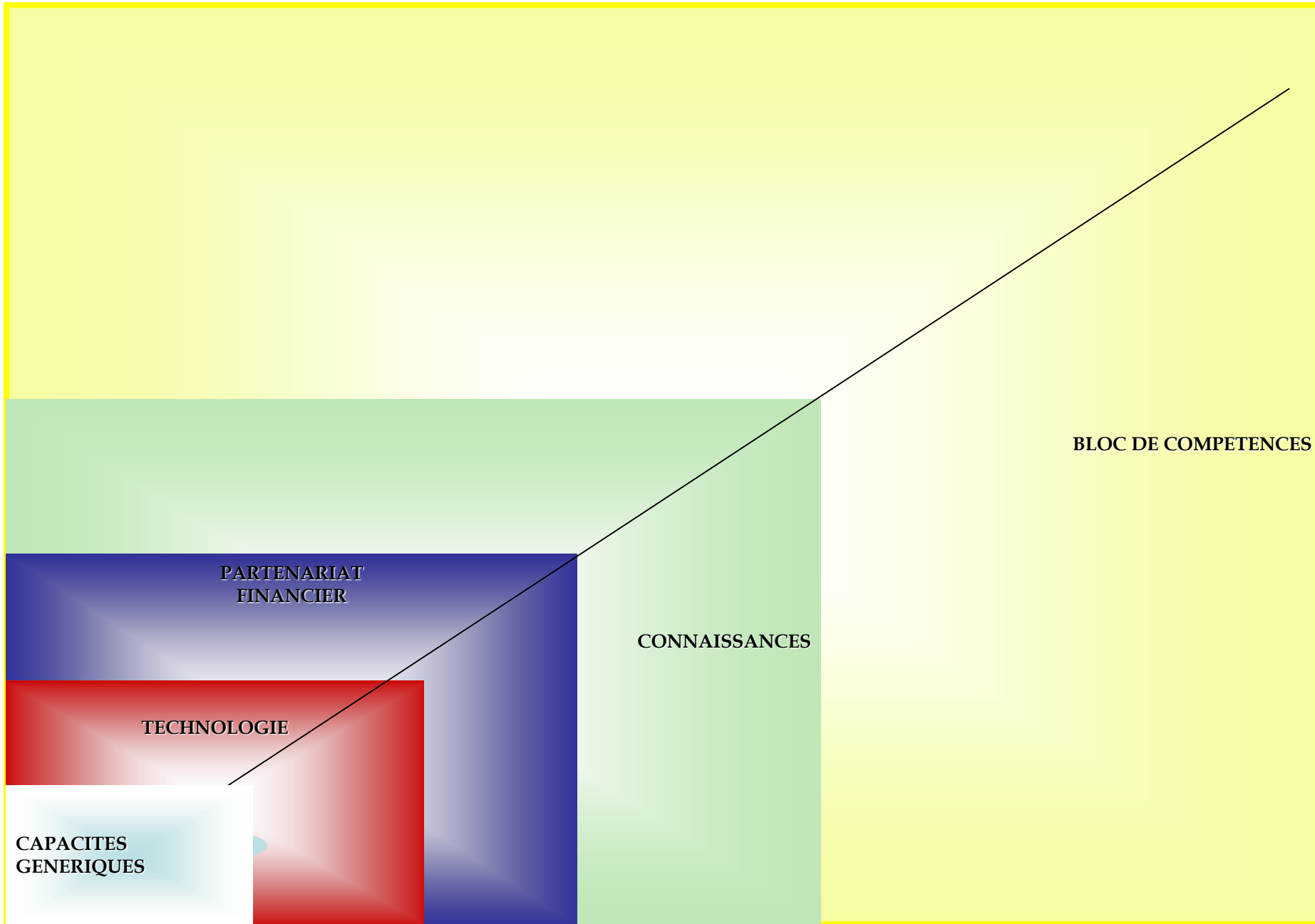
Rapport ACBF sur les RECs

- III.PERSPECTIVES TRANSVERSALES
 - Relevance and Effectiveness of Partners Capacity Building Interventions's
 - Financial Management, Accountability and Transparency
 - Mapping RECs use of IT and Knowledge
 - Skills Use and Professionnals Utilization

CADRE CONCEPTUEL

- **Capacités de base** : analyse, formulation, prise de décision, mise en œuvre et gestion
- **Capacités spécifiques** : "chaîne de valeur" des infrastructures.
- **Capacités de gestion partenariat et PPP**
- **Capacités de gestion des connaissances**
- **Capacités de constitution d'un bloc de compétence**

La dynamique de la performance basée sur les compétences, les connaissances, les capacités spécifiques (partenariat, maîtrise des NTIC) et les capacités génériques



Les constats des faiblesses

- Prégnance des contraintes institutionnelles (UA/CERs/Pays membres/NEPAD)
- - Faible prise en compte de la dimension genre
- - Faiblesse généralisée des capacités de gestion financière, des capacités technologiques
- - Absence de cadre d'analyse unifié et compréhensible de la problématique du renforcement des capacités des RECs

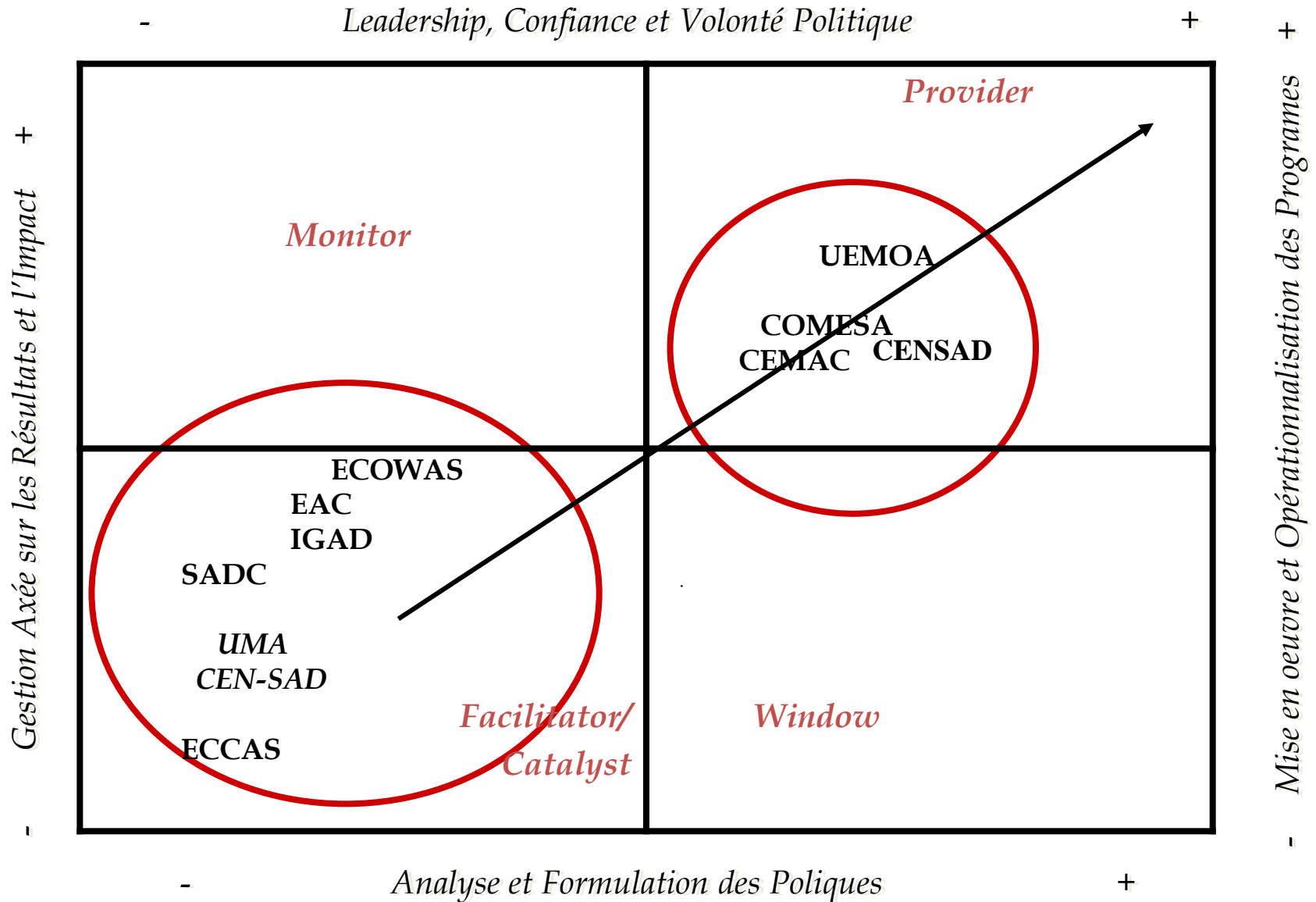
Les constats des faiblesses

- Absence de cadre d'analyse unifié et compréhensible de la problématique du renforcement des capacités des RECs
- - Analyse des enjeux globaux et sectoriels de la situation économique, monétaire, industrielle, commerciale, agricole, sociale et scientifique de la CER.
- - Analyse de la chaîne de valeur des infrastructures, en particulier des réseaux de transports et d'énergie mais aussi des produits et des ressources de l'espace communautaire.

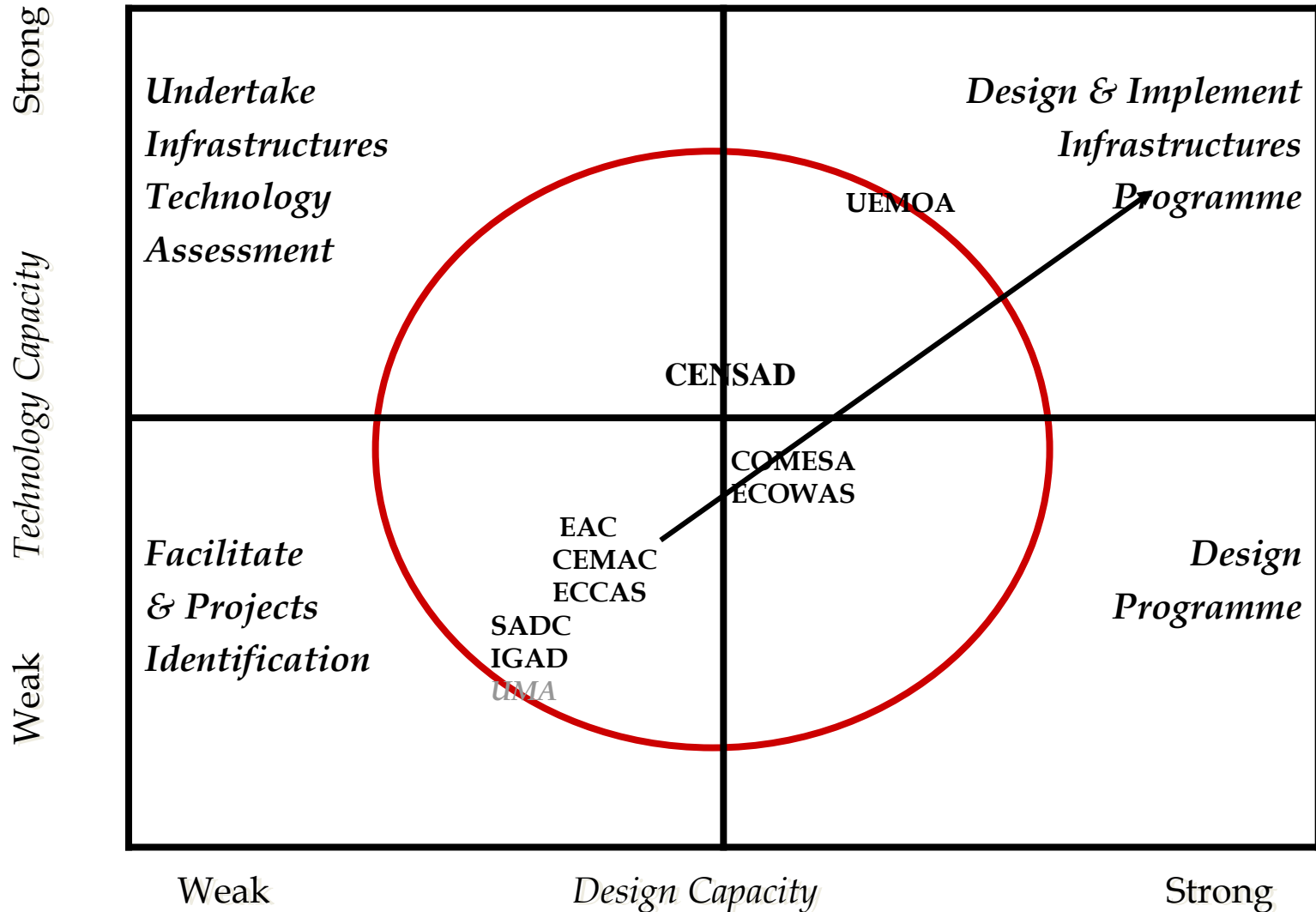
Les constats des faiblesses

- - Ingénierie de programmes, conformité aux normes et spécifications, maintenance et gestion des risques industriels et financiers.
- - Organisation et gestion des compétences et des connaissances.
- - Accountability, reporting et gouvernance d'entreprise.
- - Dialogue et participation des acteurs non étatiques en particulier les groupes de pressions écologiques et altermondialistes promptes à s'opposer à des projets de grandes taille.
- - Perspective genre.

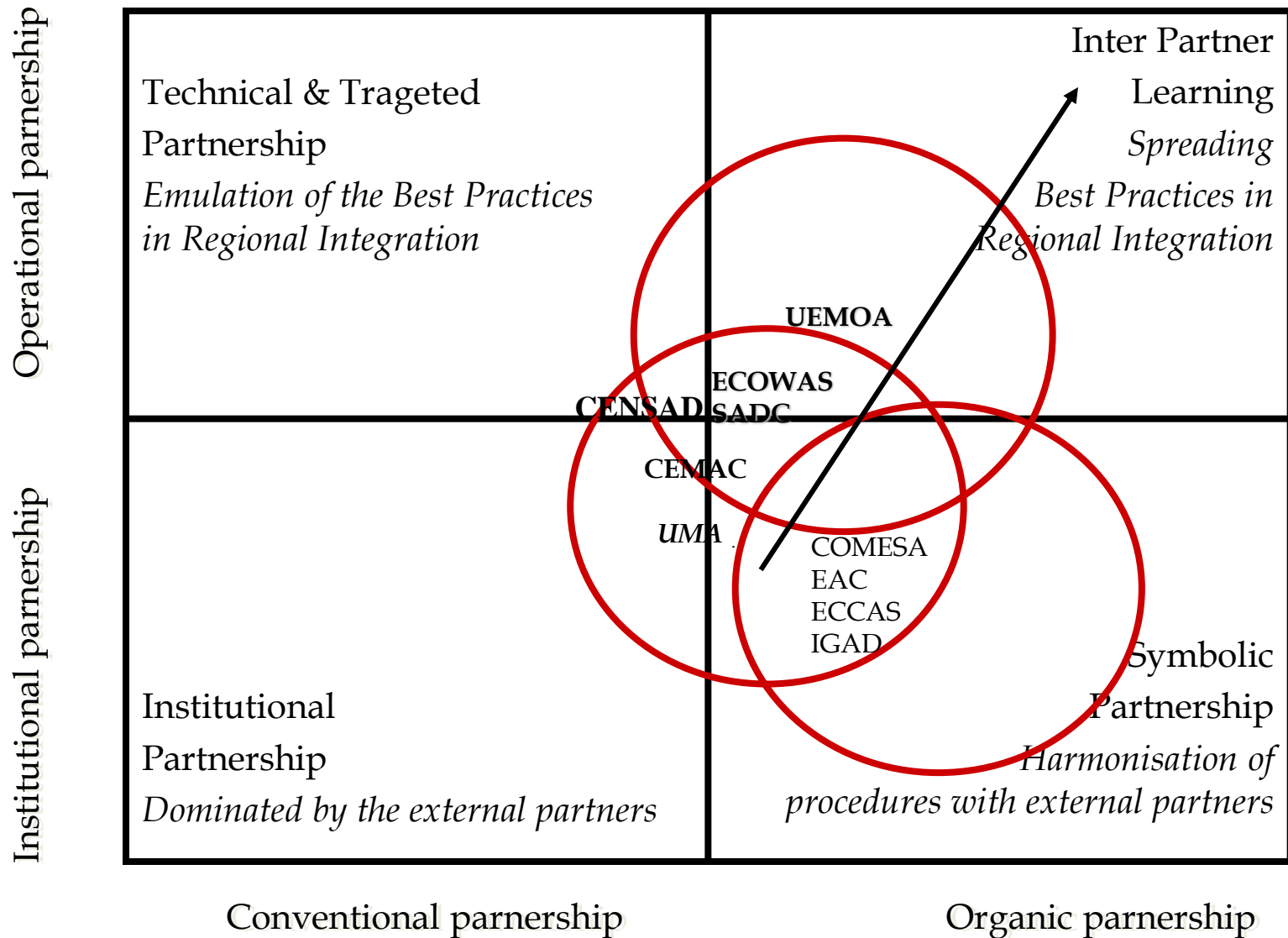
Capacités pour Réaliser les Fonctions de base de la REC



Capacités spécifiques pour relever le défi de la mise en œuvre du PACT Infrastructures

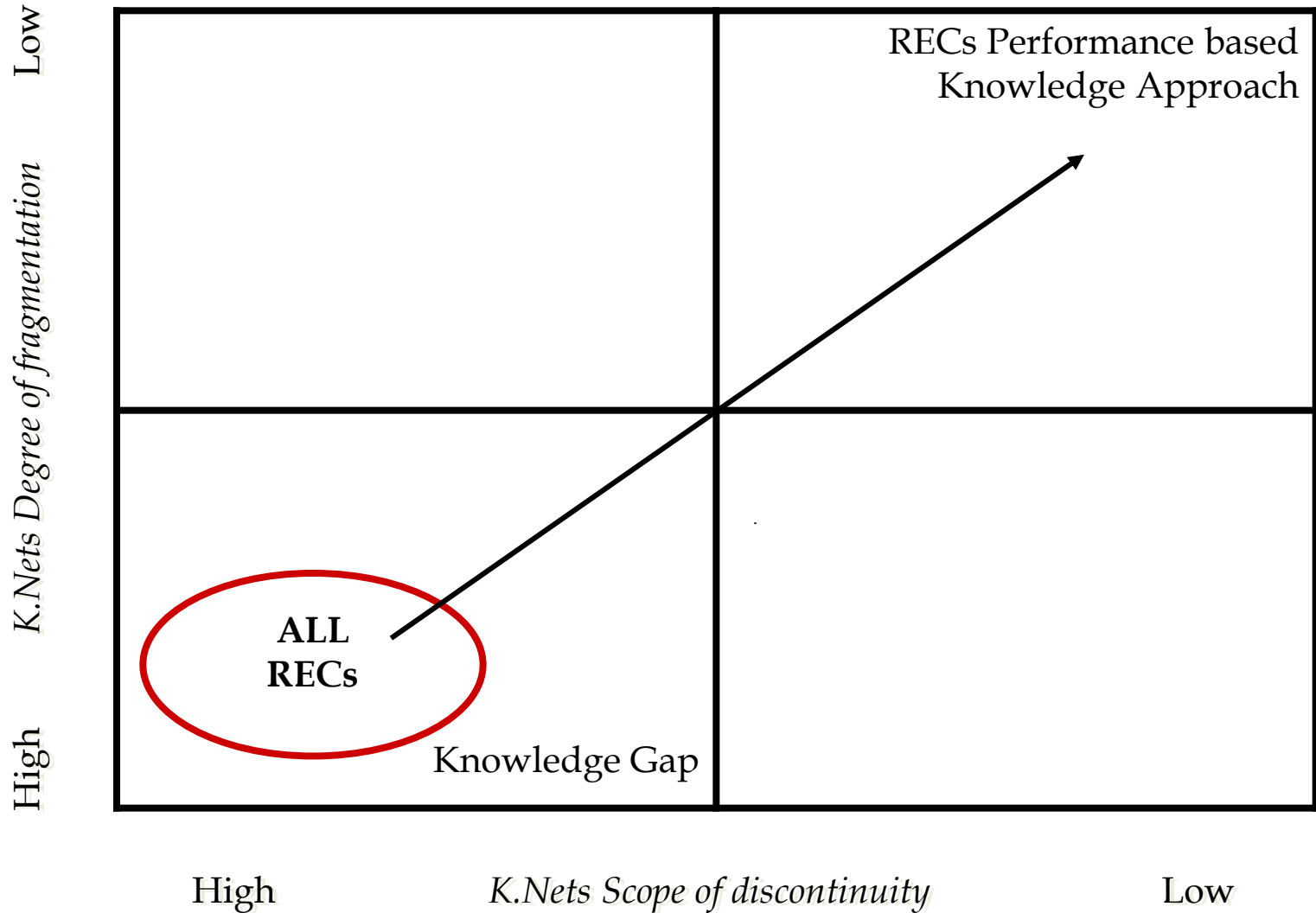


Specific Capacities Needs for Partnering: Content and Dynamic of Partnership (Public & Private)

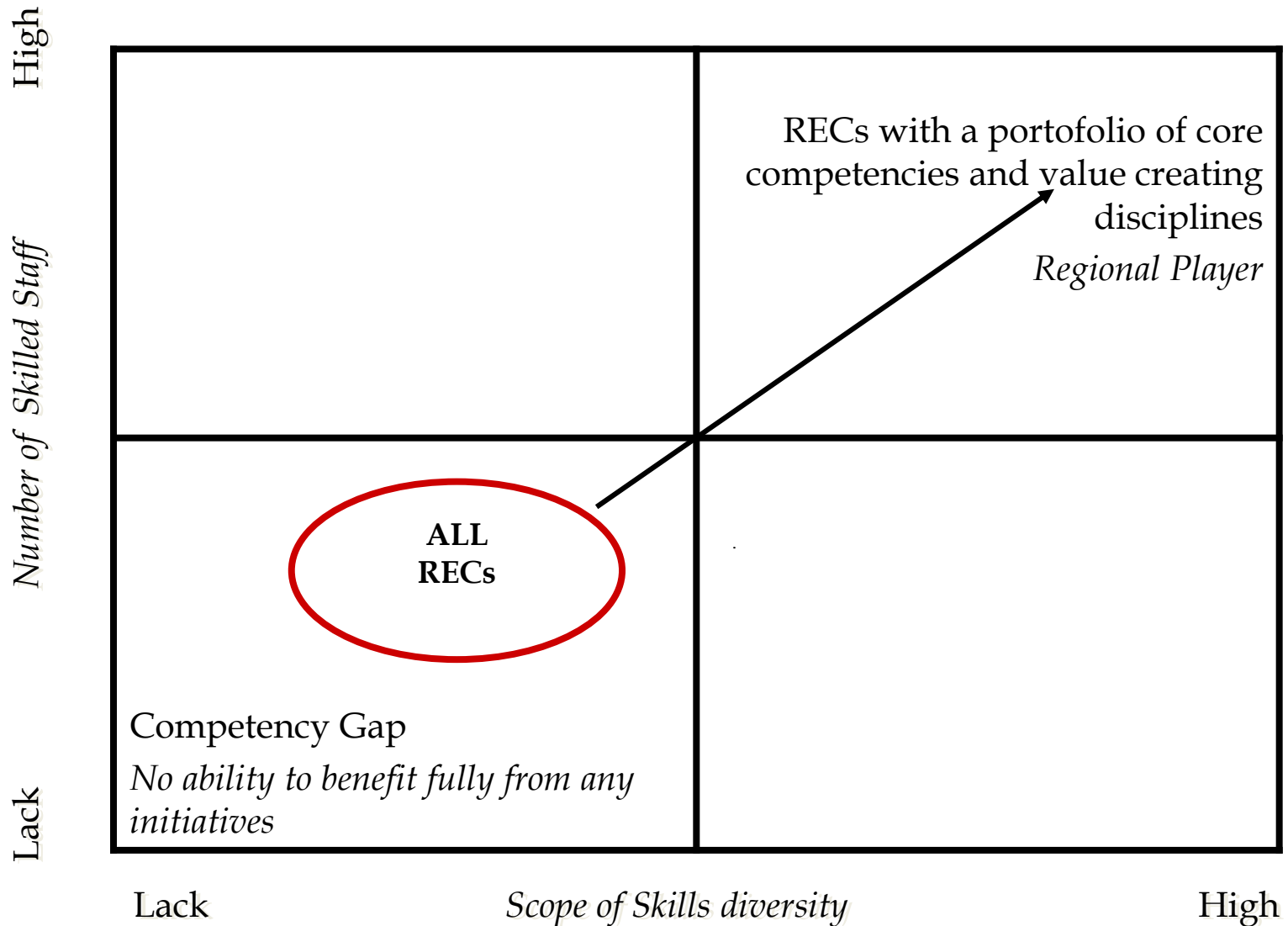


Knowledge base

Nature of Knowledge Networks



Core Competencies for Excellent RECs and Growing Role in Regional Integration



Pace of Integration by REC 4.8 for 9/13 RECs



UEMOA

6.6%

CEMAC

4.7%

ECOWAS

6.3%

CEN-SAD

4.6%

SADC

6.0%

UMA

4.2%

Pace of Integration by REC

**Close to
average**

Erratic

EAC

3.7%

CEPGL

IGAD

3.7%

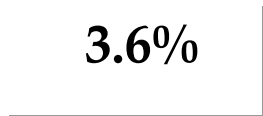
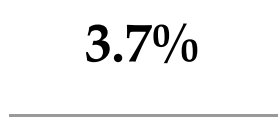
ECCAS

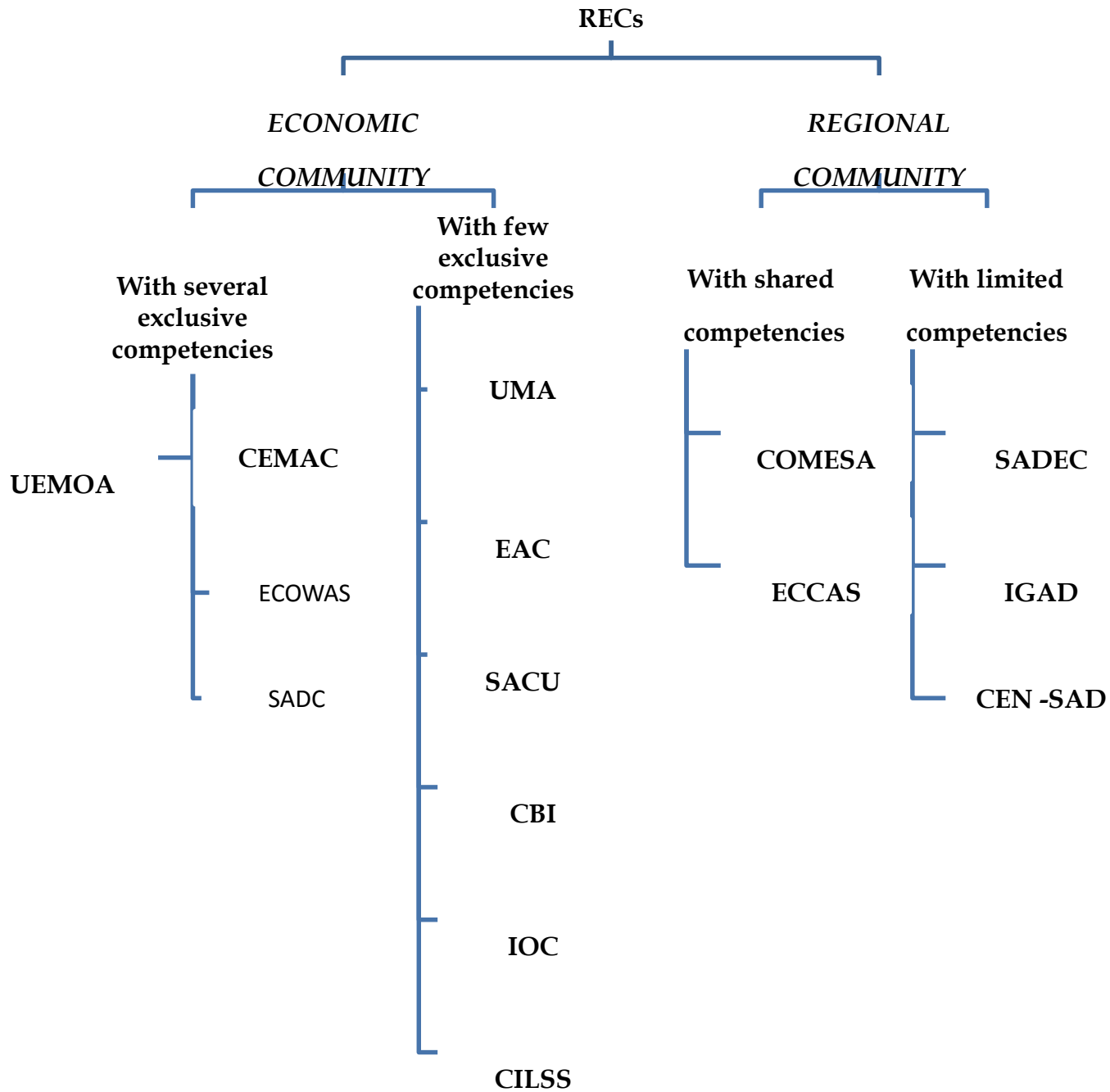
IOC

COMESA

3.6%

MRU SACU





**COUNTRY TO
COUNTRY
+ PRIVATE SECTOR**

PPP

**COUNTRY TO
COUNTRY**

**MULTI
COUNTRIES NON
REC**

RECS INVOLVMENT

**CEMAC
COMESA**

**EAC
ECCAS**

ECOWAS IGAD

**SADC
UEMOA**

**CEN-SAD
UMA**

CONTINENTAL SCALE

NEED "FLAGSHIP"

- 1 Implementing the Yamoussoukro Decision
- 2 Facilitating Road Transportation
- 3 ICT Policy and Regulatory Frameworks
- 4 Power Pools
- 5 Nile Basin Initiative (NBI)
- 6 Inga Integrator
- 7 Regional Linkages for the African Energy Commission
- 8 Capacity-building for RECs
- 9 West Africa Gas Pipeline (WAGP)
- 10 COMTEL

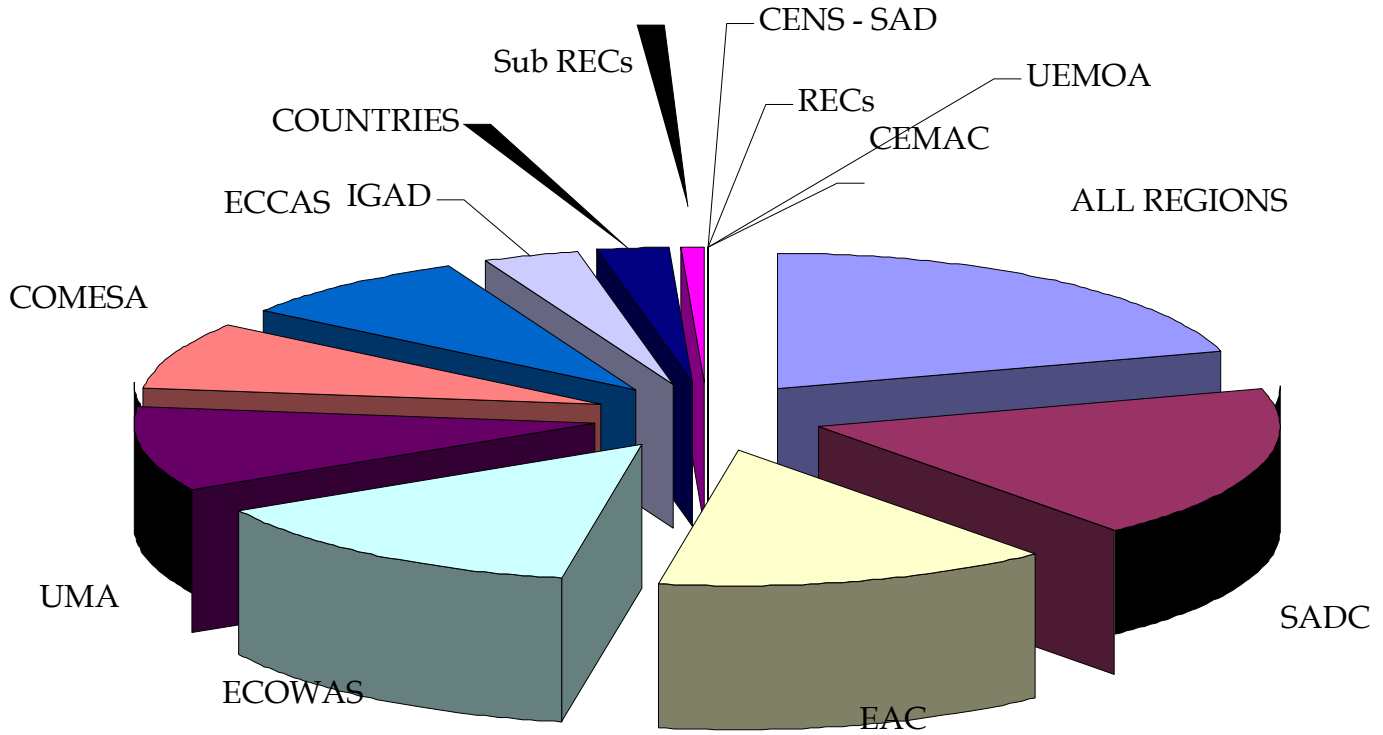
Poids des Régions

2003 Afrique (source : BAD)	PIB Taux de croissance réel	PIB %	Population %
Ouest	4.0	15.3	28.3
Nord	4.7	38.8	21.9
Est	2.6	8.0	23.5
Australe	2.2	32.1	14.3
Centrale	4.4	5.8	12.0
Zone franc	3.3	10.3	13.3

Caractéristiques de l'Approche Systémique

PACT/NEPAD

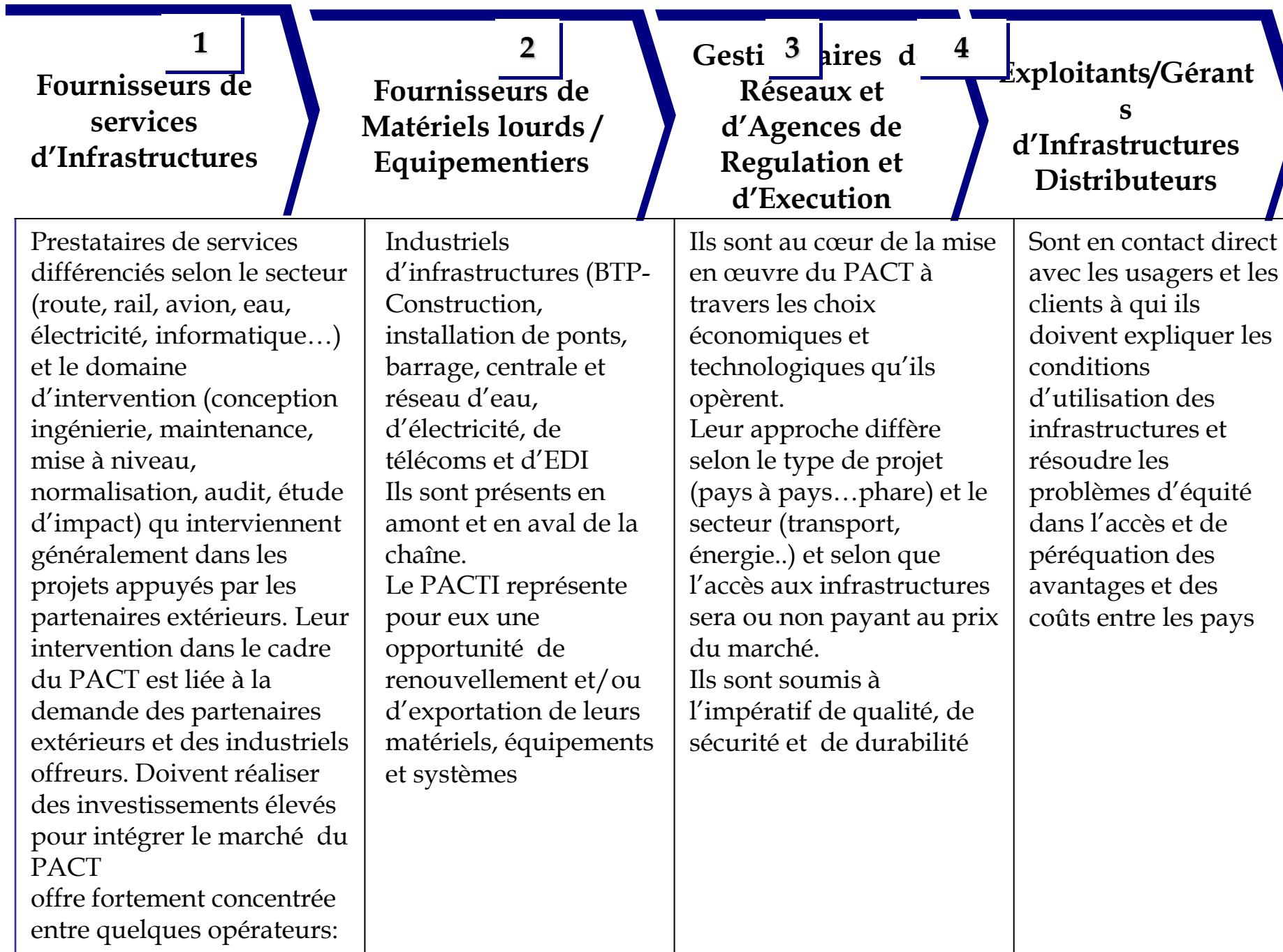
<p style="text-align: center;">Type de Projets Approche statique</p> <p>Projets de facilitation</p> <p>Initiatives de renforcement des capacités</p> <p>Projets et programmes d'investissement physique ou d'investissement en biens d'équipement</p> <p>Études préparatoires de nouveaux projets prioritaires</p>	<p style="text-align: center;">Type de Projets Approche dynamique</p> <p>Nouveaux projets</p> <p>Projets en cours</p> <p>Maintenance et mise à niveau</p> <p>Etudes</p>															
<p style="text-align: center;">Domaines d'interventions Approche sectorielle</p> <p>Transports</p> <p>Energie</p> <p>Eau et assainissement</p> <p>ITC</p>	<p style="text-align: center;">Domaines d'intervention Approche systémique</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;"></td> <td style="width: 35%; text-align: center;"><i>faible</i></td> <td style="width: 35%; text-align: center;"><i>élevée</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Complexité de la technologie</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Spécificité du projet</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><i>élevée</i></td> <td style="border-right: 1px solid black; text-align: center;">Infrastructures de base</td> <td style="text-align: center;">Infrastructures stratégiques</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><i>faible</i></td> <td style="border-right: 1px solid black; text-align: center;">Infrastructures industrielles</td> <td style="text-align: center;">Infrastructures des TIC</td> </tr> </table>		<i>faible</i>	<i>élevée</i>	Complexité de la technologie			Spécificité du projet			<i>élevée</i>	Infrastructures de base	Infrastructures stratégiques	<i>faible</i>	Infrastructures industrielles	Infrastructures des TIC
	<i>faible</i>	<i>élevée</i>														
Complexité de la technologie																
Spécificité du projet																
<i>élevée</i>	Infrastructures de base	Infrastructures stratégiques														
<i>faible</i>	Infrastructures industrielles	Infrastructures des TIC														



	Recensés 2002	20 prioritaires	10 projets phare	Recensés 2005	Dont Projets Inter RECs	Financés
ALL REGIONS				25		
SADC	26	1		22	4	
EAC	12	3		17	10	
ECOWAS	28	3	1	17	3	
UMA	11	1		12		
COMESA	15	1		10	9	
ECCAS	27	1	2	10	2	
IGAD	5	1		4	2	
COUNTRIES				3		
Sub RECs				1		
UEMOA						
CEMAC				0		
CENS - SAD				0		
RECs		9	8	0		
Total	124	20	11	121	32	

Orientation marché Nature des projets	Faible	Forte
Mono REC	Infrastructures de base (eau, électricité, téléphone, y compris la poste et la radio télévision)	Infrastructures industrielles (transports régionaux route, rail, avion)
Multi RECs	Infrastructures stratégiques (Réseaux TransAfricains d'Infrastructures, RTA)	Infrastructures technologiques d'Information et de Communication

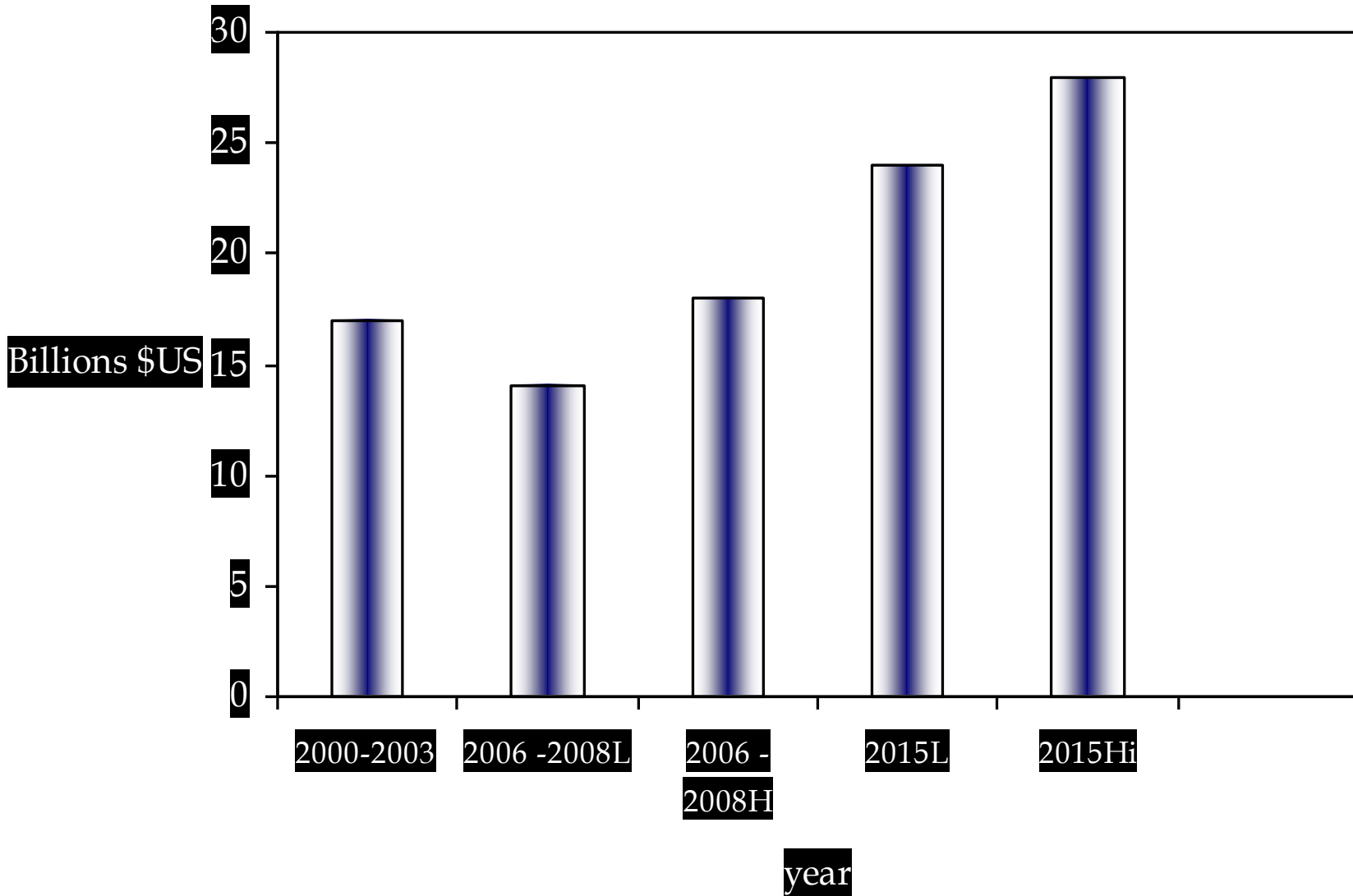
Analyse des avantages et des coûts de la mise en œuvre intégrée du PACT I



Acteurs dominants dans la chaîne de valeur des infrastructures						
Acteurs dominants	Production d'électricité	Distribution d'électricité	Téléphone fixe	Téléphone mobile	Eau	Assainissement
Afrique	AES, ADF, UF, Intergen, PSEG	AES, EDF, EDP	France Télécom, SBC	France Télécom, SBC Telefonica de Esapna Vodafone	RWE, SAUR, ONDEO, VEOLIA, OPP	ONDEO, VEOLIA, OPP
Monde	AEP, AES, CLP, Duke, E.ON, EDF,EDP, ENDESA,ENTE RGY, UF,HEG, Intergen,PSEG, Reliant,Southern , Tractabel	AEP, AES, CLP, E.ON, EDF, EDP, ENDESA,ENTE RGY, UF, HEG,PSEG, Southeast	Bell South, BT, Deutsche Telekom, France Telecom, SBC, Telecom Italia,Telefonica de España, Telstra, Verizon	Bell South, Deutsche Telekom, France Telecom, SBC, Telecom Italia, Telefonica de España, Telstra, Verizon and Vodafone	AWG, RWE, SAUR, SET, ONDEO, VEOLIA, UUT Others Private Providers (OPP)	AWG, RWE, SAUR, SET, ONDEO, VEOLIA, UUT Other Private Providers (OPP)

American Electric Power (AEP), Electricité de France (EDF), Electricida de de Portugal (EDP), Union Fenosa (UF), Hong Kong Electric Group (HEG), Public Service Enterprise Group (PSEG), Southern Energy Company United Utilities (UUT), Anglian Waters (AWG), Severn Trent (SET) Other Private Providers” (OPP) United Utilities (UUT), Anglian Waters (AWG)

Additional ODA for infrastructures and human capital in SSA 2006-2015: Base line (L) and alterative scenario (H)



Cadre stratégique/Domaines

- 1. Cellule d'Analyse Economique et de Formulation des Politiques
- 2. Unité de Gestion de de Développement des Infrastructures et des Plans d'Action (transport, énergie, TIC)
- 3. Unité de Gestion du Partenariat financier et du PPP
- 4. Panel d'Experts pour l'Evaluation Externe du soutien aux activités opérationnelles

I. Capacites pour exécuter les fonctions de base et spécifiques

- 1. Cellule d'Analyse Economique et de Formulation des Politiques
- 2. Unité de Gestion de de Développement des Infrastructures et des Plans d'Action (transport, énergie, TIC)
- 3. Unité de Gestion du Partenariat financier et du PPP
- 4. Panel d'Experts pour l'Evaluation Externe du soutien aux activités opérationnelles

II. Soutien à la connaissance en matière d'infrastructures, de gestion des ressources

- 5. Réseaux Transsahariens de Connaissances pour les Infrastructures et l'intégration régionale (toutes les RECs)
- 6. Programme de Coopération et d'Echange Linguistique
- 7. Bibliothèque Virtuelle

III. Bloc de compétences pour continuer de jouer le rôle de précurseur dans l'intégration régionale

- 8. Programme de Soutien à l'Externalisation des activités**
- 9. Programme de Soutien à la formation de Blocs des Compétences**
- 10. Programme de Soutien au Développement de la Performance**

B	Besoins IMMEDIAT	COURT TERME	MOYEN TERME
I. CAPACITES POUR EXECUTER LES FONCTIONS DE BASE			
	1. Cellule d'Analyse Economique et de Formulation des Politiques		
	2. Unité de Gestion de de Développement des Infrastructures et des Plans d'Action (transport, énergie, TIC)		
	3. Unité de Gestion du Partenariat financier et du PPP		
	4. Panel d'Experts pour l'Evaluation Externe du soutien aux activités opérationnelles		
II. SOUTIEN A LA CONNAISSANCE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURES, DE GESTION DES RESSOURCES			
	5. Réseaux Transsahariens de Connaissance pour les Infrastructures l'intégration régionale (toutes les RECs)		
	6. Programme de Coopération et d'Echange Linguistique		
	7. Bibliothèque Virtuelle		
III. BLOC DE COMPETENCES POUR CONTINUER DE JOUER LE ROLE DE PRECURSEUR DANS L'INTEGRATION REGIONALE			
	8. Programme de Soutien à l'Externalisation des activités		
	9. Programme de Soutien à des Compétences		
	10. Programme de Soutien au Développement de la Performance		

3 Axes and 10 Actions to put RECs at centre of STAP/NEPAD Implementation by 2010

I. CAPACITY NEEDS FOR RECs MANDATE, STAP IMPLEMENTATION AND PARTNERSHIP

28 560 000

A. Foresight & Policy Unit

8 600 000

B. STAP-Infrastructures Unit

16 800 000

C. Financial Partnership Unit for Infrastructure Networks and Regional Integration

3 000 000

D. Experts Panel for External Evaluation

160 000

II. KNOWLEDGE NEEDS FOR INFRASTRUCTURES NETWORKS AND REGIONAL INTEGRATION

3 280 000

E. TransAfrican Networks for Infrastructures and NEPAD (TAF-NETs)

2 000 000

F. Linguistic Exchange Programme

680 000

G. Digital Library

600 000

III. CORE COMPETENCE NEEDS FOR EXCELLENT RECs AND GROWING ROLE IN REGIONAL INTEGRATION

930 000

H. Outsourcing Programme

310 000

I. Competency Management Programme

310 000

J. Development Performance Programme

310 000

RIGHT NOW

SHORT TERM

MEDIUM & LONG TERM

32 770 000

2006

2007

2008

8 080 000

10 800 000

10 880 000

1 370 000

1 640 000

32 770 000

4.3 Budget (CEN SAD)			Besoins		IMMEDIAT		COURT TERME		MOYEN TERME		
		Pers onne	\$US	Durée		2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
I. CAPACITES POUR EXECUTER LES FONCTIONS DE BASE											
1. Cellule d'Analyse Economique et de Formulation des Politiques											
Coordo nateur		1	100 000 /an	3 ans		100 000	100 000	100 000	0	0	300 000
Experts		4	70 000/an	3 ans		280 000	280 000	280 000	0	0	840 000
2. Unité de Gestion de de Développement des Infrastructures et des Plans d'Action (transport, énergie, TIC)											
Coordo nateur		1	100 000/ an	3 ans		100 000	100 000	100 000	0	0	300 000
Experts perman ents		4	70 000/an	3 ans		280 000	280 000	280 000	0	0	840 000
Experts courte durée		57	15 000 /mois	3- 6 mois		400 000	300 000	155 000	0	0	855 000
Consult ants		76	15 000/ mois	1 mois		500 000	400 000	240 000			1 140 000
3. Unité de Gestion du Partenariat financier et du PPP											
Coordo nateur		1	100 000/an	3 ans		1 000 000	1 000 000	1 000 000	0	0	3 000 000
4. Panel d'Experts pour l'Evaluation Externe du soutien aux activités opérationnelles											
Pool de Consult ants		2	40 000	3 Mois		80 000		80 000	0	0	160 000

4.3 Budget CENSAD		Besoins	IMMEDIAT	COURT TERME	MOYEN TERME					
II. SOUTIEN A ECONNAISSANCE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURES, DE GESTION DES RESSOURCES										
5. Réseaux Transsahariens de Connaissance pour les Infrastructures l'intégration régionale (toutes les RECs)										
		20 000/an	5 ans	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	2 000 000
6. Programme de Coopération et d'Echange Linguistique										
Coordonnateur		1 70 000/an	2 ans	0	0	0	140 000	140 000		280 000
Task Force		5 20 000/an	2 ans	0	0	0	100 000	100 000		200 000
7. Bibliothèque Virtuelle										
Coordonnateur		1 100 000/an	2 ans	0	0	0	100 000	100 000		200 000
Task Force		5 20 000/an	2 ans	0	0	0	100 000	100 000		200 000
Experts de la CENSAD		2 4 000/semaine	2 semaines	0	0	0	80 000	80 000		160 000

4.3 Budget CENSAD				Besoins	IMMEDIAT	COURT TERME	MOYEN TERME				
III. BLOC DE COMPETENCES POUR CONTINUER DE JOUER LE ROLE DE PRECURSEUR DANS L'INTEGRATION REGIONALE											
8. Programme de Soutien à l'Externalisation des activités											
Expert/ Facilitat eur		1	10 000/S emaine	2 semaine s					10 000	10 000	20 000
Experts de la CEN- SAD		2	4000/se maine	2 semaine s		0	0	0	80 000	80 000	160 000
9. Programme de Soutien à des Compétences											
Expert/ Facilitat eur		1	10 000/sem aine	2 semaine s		0	0	0	10 000	10 000	20 000
Experts de la CEN- SAD		2	4 000/sem aine	2 semaine s		0	0	0	80 000	80 000	160 000
10. Programme de Soutien au Développement de la Performance											
Expert/ Facilitat eur		1	10 000/W	2 semaine s		0	0	0	10 000	10 000	20 000
Experts de la CEN- SAD		2	20 000/W	2 semaine s		0	0	0	80 000	80 000	160 000
TOTAL						3 140 000	2 860 000	2 635 000	1110000	1 110 000	10 855 000

Hiérarchie Vision/Buts/Objectifs

	Indicateurs de performance	Suivi-évaluation	Hypothèses Risques Mission/Vision
VISION			
MISSION			But/ Mission
BUTS (OBJECTIF ULTIME)			<i>(Objectif/But)</i>
Objectifs spécifiques			
	Indicateurs de performance	Suivi-évaluation	Hypothèses Risques <i>(Objectifs spécifiques/But)</i>

